

UN REGARD NEUF SUR LA GOUVERNANCE : DE L'AUDIT A LA CERTIFICATION

PROFIL DE L'ÉQUIPE

Si possible étudiants ayant une connaissance du monde associatif et de la structuration d'une fédération.

INSTITUTION PARTENAIRE

Fédération Française de Natation
Association loi 1901 (à but non lucratif)
104 rue Martre - 92110 CLICHY
www.ffnatation.fr

PERSONNE RESPONSABLE DU PROJET

Laurent CIUBINI, Directeur Général de la Fédération Française de Natation

PRESENTATION DE L'INSTITUTION & CONTEXTE DU PROJET

Suite à un audit de la Cour des Comptes et à l'arrivée d'une nouvelle équipe fédérale en avril 2017, la gouvernance fédérale tend vers une réforme profonde.

Ayant déjà initié une réforme de ses statuts en 2018, le Bureau directeur de la Fédération souhaite mettre en place une réelle modernisation de son mode décisionnel et organisationnel. Dans cette démarche, une certification marquerait la réussite de cette transition.

CONTENU PEDAGOGIQUE DU PROJET

Suite à la réalisation d'un audit via un Cabinet externe sur notre fonctionnement décisionnel et organisationnel et notre système d'Information, le projet confié aux étudiants consisterait à mettre en œuvre à partir des conclusions du Cabinet :

- un plan d'actions en fonction des recommandations qui seront émises suite à ces audits
- Une étude des exigences nécessaires à l'obtention d'une norme type ISO 9001
- l'analyse des processus existants, leur amélioration et la création de nouveaux, la proposition d'une certification de type ISO 9001 en établissant le cahier des charges de la consultation afin de désigner l'entreprise certificative
- l'accompagnement de l'ensemble de l'organisation sur ce changement.

L'objectif est d'obtenir les conclusions de l'audit organisationnel et fonctionnel en juin 2019, afin de permettre une mise en œuvre des recommandations en septembre 2019, le projet pouvant ensuite être réalisé durant l'année scolaire des étudiants.

RESULTATS ET PRODUITS ATTENDUS

- Mise en œuvre du plan d'actions en fonction des recommandations qui seront émises suite à ces audits
- Etude des exigences nécessaires à l'obtention d'une norme type ISO 9001
- Analyse des processus existants, leur amélioration et la création de nouveaux, en fonction de cette précédente étude réalisée
- Proposition d'une certification de type ISO 9001 en établissant le cahier des charges de la consultation afin de désigner l'entreprise certificative
- Accompagnement de l'ensemble de l'organisation sur ce changement.

CALENDRIER DU PROJET

Le calendrier sera précisé au début du projet

METHODOLOGIE

Réunions de travail en présentiel à notre siège à Clichy et en Visio conférence à fixer selon un calendrier prévisionnel établi en commun (une réunion hebdomadaire ou bimensuelle). Echanges téléphoniques et par mail aussi souvent que nécessaires.

LOGISTIQUE

Les étudiants auront accès à la salle des Projets collectifs à Sciences Po, munie d'un ordinateur, d'un écran plasma, d'une imprimante et d'un téléphone.

Salle de réunion mise à disposition lors des réunions de travail, possibilité de diffusion de documents ; travail en commun avec la Directrice Financière, le Responsable Achats et le Directeur Général.