

## FEDERER UN RESEAU EUROPEEN DE MENTORAT

### PROFIL DE L'ÉQUIPE

3 à 5 étudiants pourront être mobilisés sur ce projet. Compte-tenu de la dimension européenne du projet, un bon niveau d'anglais est requis. Des compétences en communication, événementiel, recherche de financements au sein de l'équipe sont un plus pour mener à bien la mission proposée.

### INSTITUTION PARTENAIRE

**AFEV**  
association loi 1901, reconnue d'intérêt général  
[www.afev.org](http://www.afev.org)  
221, rue La Fayette – 75010 Paris

### PERSONNE RESPONSABLE DU PROJET

Eunice Mangado Lunetta, Directrice des Programmes

### PRESENTATION DE L'INSTITUTION ET CONTEXTE DU PROJET

La mission de l'AFEV est de mobiliser des étudiants dans des actions de solidarité, notamment dans les quartiers en difficulté. Elle mobilise ainsi chaque année 8 000 jeunes dans ses programmes d'action, qui sont mis en œuvre dans 350 quartiers populaires au sein de 53 villes en France et en Espagne.

Le programme phare de l'Afev est l'accompagnement individuel : un étudiant bénévole accompagne un enfant ou un jeune en difficulté dans son parcours, 2 heures par semaine tout au long de l'année scolaire. L'accompagnement a lieu au domicile du jeune pour pleinement y associer sa famille et le jeune est repéré par ses enseignants. Il aide l'enfant à faire ses devoirs, mais son accompagnement vise surtout à l'aider à prendre confiance en lui, à être autonome et acteur de son parcours. Il est formé à l'action et suivi tout au long de son engagement par les équipes de l'Afev.

L'Afev est membre de l'ECEB (European Center for Evidence-Based Mentoring), un réseau européen qui rassemble de nombreuses structures de mentorat, depuis 2018. Les échanges avec les autres membres de ce réseau ont permis de dégager plusieurs enseignements clés, notamment :

- Avec 7 000 étudiants bénévoles chaque année, l'Afev est non seulement le premier réseau français, mais aussi européen, de mentorat étudiant éducatif ;
- Les outils développés et le niveau d'accompagnement des bénévoles sont de grande qualité ;
- Mais le terme « accompagnement individuel » est peu compréhensible hors du sol français, là où le terme commun à une échelle internationale est celui de « mentorat » ou « mentoring » ;

- Le mentorat fait l'objet de recherches et de financements dédiés aux Etats-Unis et commence à susciter un intérêt en Europe.

L'Afev opère donc progressivement une transition sémantique, de l'« accompagnement individuel » vers le « mentorat », et prend une part active au sein de l'ECEB pour porter la dynamique européenne du mentorat et s'affirmer comme leader du mentorat éducatif étudiant en Europe.

## CONTENU PEDAGOGIQUE DU PROJET

La mission que nous proposons aux étudiants de Sciences Po vise à nous soutenir dans ce projet européen autour du mentorat.

### L'appropriation du terme « mentorat » : volet communication

Nous avons communiqué largement auprès de nos 200 salariés qui se sont dans l'ensemble approprié cette notion.

En termes de communication externe, nous actualisons nos outils de communication pour présenter notre programme d'accompagnement individuel sous l'angle du mentorat et testons ce nouveau discours auprès de nos partenaires publics et privés.

Notre événement phare de plaidoyer, la « Journée du Refus de l'Echec Scolaire », qui aura lieu le 25 septembre 2019, portera également sur le mentorat et mettra en lumière sa dimension européenne. Enfin, des antennes locales volontaires de l'Afev mobiliseront dès septembre de nouveaux bénévoles sur les campus universitaires en présentant l'action sous l'angle du mentorat afin de tester sa compréhension par un public étudiant.

Après une phase d'immersion et d'appropriation du discours, nous proposons aux étudiants de Sciences Po d'évaluer l'appropriation de la notion de « mentorat » par les parties prenantes de l'Afev, en particulier les étudiants que nous mobilisons sur les campus, afin de valider/infirmer la pertinence de notre nouvelle communication.

### Plaidoyer et animation d'un réseau d'acteurs européens : volet événementiel

Nous allons donner une dimension européenne à notre Journée de Refus de l'Echec Scolaire et initiions une démarche de plaidoyer commun à l'échelle européenne autour de la notion de mentorat, portée par les membres de l'ECEB et inspirée des bonnes pratiques américaines constatées lors d'une *learning expedition* à Washington. Ainsi, trois événements autour du mentorat pourront être/seront organisés :

- La **Journée du Refus de l'Echec Scolaire** sur la notion d'accompagnement, et donc de mentorat. La JRES est notre événement phare, qui bénéficie d'une couverture médiatique importante et à laquelle participent des membres du gouvernement (cf. [interview de Jean-Michel Blanquer en 2018](#)) ;
- La transposition en Europe de la journée phare de valorisation du mentorat, le « **Mentor Day** » qui a lieu le 28 janvier aux Etats-Unis (première édition européenne à confirmer) ;
- Le **European Mentoring Summit**, rencontre annuelle de tous les membres du European Center for Evidence-Based Mentoring, qui se tiendra mi-mai à Barcelone et sera accueillie par l'Afev. Une délégation française sera constituée et préparera une intervention commune lors de cet événement.

Nous proposons aux étudiants de Sciences Po de nous venir en appui pour la JRES (participation à son organisation et à sa valorisation), de participer à l'organisation du premier Mentor Day ainsi qu'à la préparation du European Mentoring Summit pour la délégation française (participation au Sommet à Barcelone offerte par l'Afev).

### Le montage d'un dossier européen : volets gestion de projet et financier

Les membres de l'ECEB mènent aujourd'hui leurs propres projets de mentorat, financés par des fonds nationaux publics et/ou privés. La montée en puissance de ce réseau, le rapprochement de ses membres et l'intérêt croissant de l'Union Européenne pour le mentorat nous permettent aujourd'hui d'envisager le montage d'un dossier commun de financement européen **Erasmus +**.

Nous proposons aux étudiants de participer au montage de ce dossier européen, en lien étroit avec les membres de l'ECEB et la Direction des Programmes de l'Afev.

### RESULTATS ET PRODUITS ATTENDUS

- **Communication** : note de synthèse suite aux observations des étudiants et à la passation de questionnaires et d'entretiens auprès des parties prenantes de l'Afev, majoritairement des étudiants.
- **Événementiel** : vidéos de valorisation de la Journée du Refus de l'Échec Scolaire, note de synthèse en anglais des idées phares et préconisation, montage d'un atelier commun à la délégation française pour le European Mentoring Summit... ;
- **Gestion de projet financier** : trame de dossier comprenant des éléments qualitatifs et quantitatifs pour chaque membre participant à notre candidature européenne.

### CALENDRIER DU PROJET

**Septembre 2019** : immersion au sein de l'Afev et participation à la Journée du Refus de l'Échec Scolaire

**Octobre 2019** : observation de notre campagne de mobilisation d'étudiants bénévoles dans les universités et passation de questionnaires/entretiens auprès de nos parties prenantes + valorisation de la JRES...

**Novembre 2019 – Avril 2020** : entretiens avec les membres de l'ECEB en vue du dossier européen

**Décembre 2019 – Janvier 2020** : préparation du Mentor Day

**Janvier 2020 – Avril 2020** : entretiens avec les membres de la délégation française et préparation du European Mentoring Summit

**Mai 2020** : si souhaité, participation offerte au European Mentoring Summit à Barcelone

### METHODOLOGIE

Les étudiants seront en contact régulier avec la Direction des Programmes de l'Afev. Les rencontres mensuelles auront majoritairement lieu au siège de l'Afev (M° Louis Blanc).

Au-delà de la rencontre de cadrage global de la mission en septembre, une feuille de route mensuelle sera co-construite en tenant compte des contraintes des étudiants et des avancées de l'Afev sur chacun des trois axes. Des points téléphoniques réguliers permettront d'accompagner les étudiants dans la mise en œuvre de leur mission et d'adapter la feuille de route si nécessaire.

### LOGISTIQUE

Les étudiants auront accès à la salle des Projets collectifs à Sciences Po, munie d'un ordinateur, d'un écran plasma, d'une imprimante et d'un téléphone.

Les étudiants auront accès aux salles de réunion et aux ordinateurs de l'espace de co-working au siège de l'Afev qui fournira aux étudiants les coordonnées des personnes du réseau de l'Afev et de l'ECEB pour mener à bien leur mission. Tous les outils pertinents pour la réalisation de la mission seront également fournis aux étudiants.

Enfin, le transport, l'hébergement et l'inscription au European Mentoring Summit sont pris en charge par l'Afev.