

OUTILS FINANCIERS ET DE GOUVERNANCE POUR LE PLUS GRAND PARC NATIONAL FORESTIER D'AFRIQUE

PROFIL DES ÉTUDIANTS

4-5 étudiant.e.s, ayant des connaissances et/ou expériences dans : les politiques de l'environnement, la finance et la finance durable, la responsabilité sociale des entreprises, le marketing institutionnel.

INSTITUTION PARTENAIRE

WWF-RDC

http://www.wwf-congobasin.org/where_we_work/democratic_republic_of_congo/

PERSONNE RESPONSABLE DU PROJET

Antoine MESSAGER

Assistant Technique du Directeur du PNS

PRÉSENTATION DE L'INSTITUTION ET CONTEXTE DU PROJET

Le fonds mondial pour la nature (WWF) s'est embarqué depuis plusieurs années dans d'ambitieux programmes de conservation sur le terrain à travers le bassin du Congo. En République Démocratique du Congo (RDC), WWF est actif dans plusieurs paysages clés de conservation, comprenant le Parc national de la Salonga (3.4 millions d'hectares, soit une taille supérieure à la Belgique et le Luxembourg réunis). Ce parc, plus grand parc forestier d'Afrique et second plus grand parc national de forêt tropicale du monde, est un site du patrimoine mondial de l'UNESCO. Il constitue en effet un refuge critique pour des bonobos et des éléphants, ainsi qu'une faune et une flore tropicales extrêmement riches. Il doit faire face à des menaces importantes : braconnage pour la viande de brousse et l'ivoire, pêche illégale, déforestation, exploitation pétrolière...

WWF travaille depuis 2015 dans le cadre d'un partenariat public-privé (PPP) unique de co-gestion avec l'ICCN (Institut Congolais pour la Conservation de la Nature), l'autorité officielle de gestion des aires protégées. En plus de la mise en œuvre et du renforcement des missions régaliennes du Parc national, le WWF et ses partenaires se sont également engagés dans un vaste programme de développement rurale durable.

http://www.wwf-congobasin.org/where_we_work/democratic_republic_of_congo/salonga_programme/

L'un des problèmes les plus systémiques auxquels les équipes sont confrontées restent la faiblesse des financements publics locaux de l'Etat et la difficulté relative à mobiliser des fonds des bailleurs internationaux. Bien qu'un important nouveau financement de l'Union Européenne ait pu être sécurisé jusqu'en 2021 et cofinancé par d'autres bailleurs internationaux (USAID, KfW), la question de la pérennité financière du Parc national demeure.

Dans ce contexte, le plan de gestion et d'aménagement 2016-2025 a identifié comme objectif prioritaire de « sécuriser les moyens financiers nécessaires pour une gestion financière performante et transparente » du Parc national, et en particulier de sécuriser de nouvelles sources de financement durable. Des mécanismes tels que REDD+, l'écotourisme et les paiements pour services écosystémiques sont évoqués. Par ailleurs, la question du financement est également intimement liée à la question de la gouvernance des aires protégées, et en particulier de la viabilité et du succès des Partenariats Public-Privé établis pour leur gestion.

CONTENU PÉDAGOGIQUE DU PROJET

La mission a pour objectif de conseiller et guider les équipes du Parc national, dans la constitution d'un outil financier et la mobilisation de partenaires ou mécanismes financiers permettant de constituer une source de fonds pérenne pour la réalisation des activités cruciales de conservation et développement du Parc national.

- Réaliser un benchmark des différentes possibilités existantes ou émergentes de financement durable pour les aires protégées dans le contexte de la RDC. Formuler des recommandations sur les outils qui semblent les plus appropriés pour le PNS, compte tenu de ses atouts/richesses.
- Réaliser une comparaison des différentes formes de fonds et fondations pouvant être créés afin de doter le Parc d'un outil pérenne permettant de porter son financement privé. Formuler des recommandations sur le ou les outils qui semblent les plus appropriés en prenant en compte l'existence du fonds Okapi.
- Identifier quels seraient les acteurs privés (ou publics) susceptibles d'être intéressés pour doter le fonds ou la fondation de fonds initiaux suffisants permettant de générer un financement adéquat pour la conduite des missions régaliennes du Parc national, en précisant en particulier les acteurs ayant déjà travaillé avec le WWF. Formuler des recommandations sur les acteurs privés qui semblent les plus susceptibles de participer.
- Documenter et comparer des cas d'études de PPP (exemples de réussites et échecs), et formuler des recommandations sur les modalités de montage de PPP pérennes à partir de cette analyse et en tenant compte des spécificités de Salonga et de la RDC.

RÉSULTAT ET PRODUITS ATTENDUS

Les produits suivants sont attendus :

- Un rapport présentant en deux parties les résultats du benchmark des mécanismes de financement et des formes de fonds/fondations (rapport principal + annexes), incluant des recommandations, accompagné d'une présentation PPT résumant les principaux résultats du rapport.
- Un tableau ou document présentant les différents acteurs susceptibles d'être intéressés pour rejoindre un fonds/une fondation de ce type, en précisant leur statut et activité, leur implication existante dans des fonds/fondations, l'adéquation avec leurs objectifs RSE et si ces derniers ont déjà travaillé avec le WWF.
- Un rapport présentant une description et analyse comparée de PPP et incluant des recommandations sur les PPP, accompagné d'une présentation résumant les principaux résultats du rapport.

MÉTHODOLOGIE

La méthodologie proposée se basera sur plusieurs outils :

- Une littérature abondante existe d'ores et déjà sur le sujet. Il s'agira d'assurer une recherche bibliographique de l'existant, à la fois dans la littérature et les publications scientifiques (IDDRI notamment) et dans la littérature grise. Le responsable pédagogique appuiera les étudiants sur ce volet en transmettant les documents et ressources déjà existants et connus du PNS.
- Conduite d'interviews ou d'échanges avec des professionnels ayant été amenés à mettre en place ou gérer des outils/mécanismes de ce type ou amenés à travailler sur le sujet (Réseau WWF, IDDRI, gestionnaires d'AP, gestionnaires de fondations)
- Étude de l'organisation des organes de gestion des outils existants (membres des Conseils d'Administrations) et des politiques RSE des entreprises.

Le responsable de projet appuiera les étudiants dans leur prise de contact pour permettre et faciliter la rencontre et échanges avec des représentants de structures institutionnelles ou privées, en identifiant à l'avance les interlocuteurs les plus appropriés à rencontrer.

CALENDRIER

Septembre/octobre : 1er briefing d'équipe et explication du contexte et des attendus par visio-conférence et transmission des documents ; cadrage après les premières recherches et organisation du travail.

Octobre à fin janvier : travail sur les deux rapports et le tableau ; trois points mensuels. Réunion physique éventuelle fin décembre/début janvier (en fonction des contraintes de déplacement).

Fin-janvier à fin-mars : approfondissement des pistes de travail les plus intéressantes et recommandations

Mi-avril : présentation et restitution du travail, en présence de possibles partenaires et du responsable du projet Salonga.

LOGISTIQUE

Les étudiants auront accès à la salle des projets collectifs de Sciences Po, munie d'un ordinateur, d'un écran plasma, d'une imprimante et d'un téléphone.