



Conseil Aéronautique, Espace et Défense

Olivier GRAS

16 avenue Rapp
75007 Paris
gras.olivier2@orange.fr
Tel. : +336 31 87 37 42

Langue : anglais

Expérience Internationale :

Europe occidentale
Etats-Unis, Egypte

Postes tenus depuis 2012 :

- Président groupe de travail IFA sur la gouvernance des startups
- Conseiller en stratégie de développement industriel
- Conseiller des études auprès de l'IHEDN.

Diplômes :

X 73, Sup' Aéro (1978), DEUG Droit (1978), management stratégique (IFG-ICG) (1987)
Administrateur de sociétés certifié (ASC France) (2013)

HAUT FONCTIONNAIRE (ingénieur général de l'armement) :

Postes de hautes responsabilités au sein de la direction générale de l'armement du ministère de la défense : une connaissance fine du secteur de l'armement français et européen ainsi que des hautes technologies, un large réseau de contacts dans ce secteur.

Olivier Gras est conseiller des études auprès de l'IHEDN pour la session européenne des responsables d'armement (SERA). La SERA vise à développer une culture européenne entre responsables étatiques et industriels de l'armement en Europe.

Olivier Gras accompagne par ailleurs des startups.

EXPERIENCE

- **Stratégie :**

- préparation du plan composants (300 M€/an sur 10 ans) : analyse pour définir les composants stratégiques, identification des industriels et des laboratoires en partenariat avec les administrations civiles,
- réorganisation de l'industrie électronique de défense, en tant qu'administrateurs représentant l'Etat, évolution de la direction des constructions navales,
- orientations de coopérations internationales (UE, OTAN, GBR).

- **International :**

- conduite de coopérations,
- supervision d'un programme (système de commandement) à l'export : ambassadeur technique faisant le lien entre le client et les ingénieurs français (industrie, Etat).

- **Organisation et structures :**

- réorganisation de la DGA (10 000 personnes) : définition des composantes, traduction juridique en décrets, arrêtés et instructions, accompagnement de la mise en œuvre,
- conception de l'agence européenne de défense (118 personnes, CA : 33 M€) : définition des fonctions recherche, analyse capacitaire, programmes, affaires industrielles.

- **Conduite de projets :**

- conduite du plan composants,

PARCOURS

OG European Consulting Direction générale de l'armement	2013 - actuel 2008-2012	2014 : Mission pour DCNS sur ses enjeux en normalisation Conseiller juridique du délégué général pour l'armement, sous-directeur adjoint des sites et de l'environnement : refonte des textes réglementaires et d'organisation de la DGA, animation des affaires immobilières et domaniales de la DGA
Direction générale de l'armement	1997-2008	Sous-directeur adjoint ; coopération européenne et transatlantique : orientations françaises de coopération d'armement, conception de l'agence européenne de défense, administrateur de l'agence OTAN de soutien
Direction générale de l'armement	1994-1997	Chef du bureau de l'industrie électronique et informatique : réorganisation de l'industrie électronique travaillant pour la défense et évolution des constructions navales
Direction générale de l'armement	1987-1994	Directeur du plan composants électroniques stratégiques, superviseur d'un programme de système de commandement à l'export :
Direction générale de l'armement	1978-1987	Postes divers, dont ingénieur d'études