

## Quel avenir pour les maisons et pôles de santé en France ?

### Séminaire de réflexion sur l'évolution des pratiques en soins primaires

---

La **Chaire santé de Sciences Po** propose d'organiser en 2018 un séminaire de réflexion sur les évolutions des pratiques en soins primaires en France, en collaboration avec la **Fédération Française des Maisons et des Pôles de Santé** (FFMPS) et avec deux centres de recherche de Sciences Po : le Centre de Sociologie des Organisations (UMR CNRS/CSO) et le Laboratoire Interdisciplinaire d'Evaluation des Politiques Publiques (LIEPP).

L'objectif du séminaire est de **favoriser les échanges entre professionnels et académiques sur les évolutions dans le secteur des soins primaires** et de réaliser un **ouvrage de synthèse** nourri de ces discussions, des contributions des intervenants et des organisateurs.

Le séminaire sera placé sous la direction d'Henri Bergeron, sociologue (CSO-CNRS-Sciences Po), coordinateur scientifique de la Chaire santé et co-directeur de l'axe santé du LIEPP et d'Anne Moyal, doctorante au CSO, affiliée au LIEPP et rapporteure du séminaire.

En 2016, la « loi de modernisation de notre système de santé<sup>1</sup> » posait de nouveau la question de l'organisation des soins en France et plaidait pour un décloisonnement des soins de ville, hospitaliers et médico-sociaux. Après la loi « Hôpital, Patients, Santé et Territoires » de 2009<sup>2</sup>, qui consacrait la création des maisons et pôles de santé pluri-professionnels, la loi de santé 2016 rappelait ainsi l'importance des « **soins primaires** » et annonçait le « virage ambulatoire » du système de santé français.

On décompte aujourd'hui 910 **maisons (ou pôles) de santé** en fonctionnement et 334 regroupements pluri-professionnels en projet<sup>3</sup>, de même que la fréquentation des rencontres annuelles organisées par la FFMPS est chaque année plus élevée.

Est-ce le signe de l'émergence d'un nouveau modèle de l'offre de soins ? Ces nouvelles pratiques permettent-elles de répondre aux problèmes de coopération et de démographie médicale qui préoccupent les pouvoirs publics et les professionnels ? Quel modèle économique permettra d'assurer la pérennité de ces pratiques de soins ? Quelles sont les enjeux organisationnels, politiques et sociaux sous-jacents ? Assiste-t-on finalement à une transformation globale du système de santé en France ?

La Chaire Santé de Sciences Po et ses partenaires souhaitent favoriser des **discussions à la fois opérationnelles et académiques** autour de ces questions, en réunissant des acteurs du secteur (professionnels de santé, représentants institutionnels...) ainsi que des chercheurs universitaires investis sur ce champ.

---

<sup>1</sup> LOI n° 2016-41 du 26 janvier 2016 de modernisation de notre système de santé.

<sup>2</sup> LOI n° 2009-879 du 21 juillet 2009 portant réforme de l'hôpital et relative aux patients, à la santé et aux territoires.

<sup>3</sup> Données de la Direction Générale de l'Offre de Soins, présentés lors des 6<sup>e</sup> rencontres de la FFMPS, mars 2017.

## Organisation et dates

Le séminaire sera divisé en quatre séances thématiques et une séance de bilan (dont le contenu pourra être adapté en fonction des discussions menées et des attentes des participants), de **14h00 à 18h00**, aux dates suivantes :

- **Séance 1 (18 janvier 2018)** : Pratiques professionnelles en soins primaires : un nouveau paradigme de soins ?
- **Séance 2 (15 février 2018)** : Soins primaires et territoires : quelle coopération et coordination sur les territoires ?
- **Séance 3 (22 mars 2018)** : Enjeux économiques des soins primaires : un système pérenne ?
- **Séance 4 (19 avril 2018)** : Enjeux organisationnels et politiques des soins primaires : quelles transformations du système de santé ?
- **Séance 5 (24 mai 2018)** : Bilan et perspectives

Chaque séance sera organisée sur **une demi-journée, de 14h à 18h**, autour d'une table ronde avec des intervenants permettant un double regard, de professionnels et d'académiques, sur les questions posées et d'un temps de discussion avec les participants présents dans la salle.

## Intervenants

La liste des intervenants, professionnels et académiques, est détaillée pour chaque séance dans le programme ci-dessous et sera actualisée au fur et à mesure de l'avancée du séminaire.

## Participants

Le séminaire est ouvert, en nombre de places limité, à tout professionnel concerné par ces questions (professionnels de santé, membres des administrations et collectivités locales, chercheurs et universitaires, représentants des associations de patients, etc.)

L'objectif étant de mener des réflexions collectives dans la durée, les participants s'engagent sur les 5 séances du séminaire.

Une participation aux frais de 120 € est demandée, pour une inscription sur l'ensemble des séances.

Une courte lettre de demande de participation est à adresser **avant le mercredi 20 décembre 2017** par courriel ([chaire.sante@sciencespo.fr](mailto:chaire.sante@sciencespo.fr)) ou par courrier (Sciences Po/Chaire santé - 13, rue de l'Université - 75007 Paris).

Si votre participation est retenue, le règlement des frais sera à effectuer avant le début du séminaire.

**Pour tout renseignement** : Chaire santé de Sciences Po - Tél : 01.45.49.77.73 - @ : [chaire.sante@sciencespo.fr](mailto:chaire.sante@sciencespo.fr)

## Programme

(Programme indicatif, en date du 14.12.2017)

### 18 janvier 2018 - Séance 1 : Pratiques professionnelles en soins primaires : un nouveau paradigme de soins ?

L'objectif de cette séance est de discuter des évolutions des pratiques des professionnels des soins primaires ainsi que d'identifier les besoins et les attentes des professionnels.

#### Intervenants :

- **Cécile Fournier**, médecin de santé publique et sociologue, chargée de mission à l'IRDES (institution de recherche et documentation en économie de la santé). (Thèse de sociologie soutenue en 2015 sur les maisons de santé pluri-professionnelles).
- **Isabelle Bourgeois**, sociologue et consultante en santé publique et soins primaires (cabinet *Icône Médiation Santé*). (Thèse de sociologie soutenue en 2007 sur les médecins généralistes de premier recours).
- **Nadège Vézinat**, sociologue des professionnels et des organisations, Université de Reims et Centre Maurice Halbwachs. (Travaux menés actuellement sur la FFMPs).
- **Pascal Chauvet**, infirmier en MSP, vice-président de la FFMPs.
- **Frédéric Villebrun**, docteur en médecine générale en centre de santé, secrétaire général de l'Union Syndicale des Médecins de Centres de Santé et secrétaire général de l'Institut Jean-François Rey.
- **Aline Ramon**, enseignante au Département de Médecine Général à Angers, axe recherche en soins primaires.

### 15 février 2018 - Séance 2 : Soins primaires et territoires : quelle coopération et coordination sur les territoires ?

L'objectif de cette séance est de discuter des implications des nouvelles pratiques en soins primaires en matière de coordination à l'échelle des territoires.

#### Intervenants :

- **Léonie Hénaut**, sociologue des professions et des organisations, CSO. (Travaux notamment sur les parcours de soins des patients atteints de maladies chroniques ou en perte d'autonomie).
- **Maryse Gadreau**, économiste de la santé, Université de Bourgogne. (Travaux notamment sur les réseaux, la coordination et l'efficacité du système de santé, la régionalisation du système de santé).
- **Claude Leicher**, président de la Fédération des Communautés Professionnelles Territoriales de Santé.
- **Rémy Bataillon**, responsable de formation à l'EHESP (Santé publique – Politiques sociales et de santé – Approches parcours et dynamiques d'intégration des services sur les territoires), précédemment directeur adjoint de la Direction Amélioration de la Qualité et de la Sécurité des Soins de la Haute Autorité de Santé.

### 22 mars 2018 - Séance 3 : Enjeux économiques des soins primaires : un système pérenne ?

L'objectif de cette séance est de discuter des enjeux en matière de financement des soins primaires.

#### Intervenants :

- **Julien Mousquès**, économiste, directeur de recherche à l'IRDES. (Travaux notamment sur la performance des modes d'exercices regroupés et sur les nouveaux modes de rémunération dans les maisons, pôles et centre de santé).
- **Pierre de Haas**, médecin généraliste, ancien président de la FFMPs.
- **Luc Duquesnel**, médecin généraliste, président du syndicat CSMF.
- **Jacques Battistoni**, médecin généraliste, président du syndicat MG-France.

**19 avril 2018 - Séance 4 : Enjeux organisationnels et politiques des soins primaires : quelles transformations du système de santé ?**

L'objectif de cette séance est de comprendre les enjeux en matière d'organisation du système de santé et la place occupée par les soins primaires.

**Intervenants :**

- **François-Xavier Schweyer**, sociologue des professions de santé, EHESP et Centre Maurice Halbwachs. (Travaux notamment sur l'articulation des logiques professionnelles et des politiques publiques sur les soins de premier recours).
- **Christophe Lannelongue**, directeur de l'Agence Régionale de Santé Grand Est.
- **Bruno Palier**, directeur de recherche CNRS, Co-directeur du LIEPP.

**24 mai 2018 - Séance 5 : Bilan et perspectives**

L'objectif de cette séance est de procéder collectivement au bilan du séminaire.

Une partie de la rencontre pourra être consacrée à traiter de nouveaux sujets qui auraient émergé au cours du séminaire.