



Décarboner le système de santé : quels enjeux pour les politiques publiques et la gouvernance ?

La décarbonation du secteur de la santé constitue un enjeu majeur de la décennie à venir. Par ses émissions directes et indirectes, il contribue de manière visible au changement climatique. Le Royaume-Uni fait figure de pionnier avec l'adoption, en 2020, de la stratégie "Delivering a Net Zero National Health Service", et à partir d'une hypothèse selon laquelle ce secteur d'activités est responsable d'environ 4 % des émissions de CO₂ au niveau national, 40 % de celles attribuables au secteur public. L'OMS a lancé son propre appel pour inscrire les programmes de santé mondiaux dans les objectifs de l'Accord de Paris, plus de 50 pays participant à la COP 26 à Glasgow se sont engagés à œuvrer à un système de santé mondial net zéro (OMS), ainsi qu'à l'adoption de feuilles de route nationales. A ces initiatives s'ajoutent une myriade de propositions émanant d'organismes experts, de think tanks, et d'établissements hospitaliers. L'importance d'inclure les systèmes de soins primaires dans la réflexion a été rappelée. Les villes se mobilisent aussi pour intégrer une approche territorialisée de réduction des émissions carbone tenant compte d'impacts socio-économiques plus larges.

Où en est-on de l'état des savoirs en France ? Quel apport spécifique d'une réflexion centrée sur les politiques publiques et la gouvernance dans l'impulsion d'un changement transformateur dans un secteur d'activités caractérisé par des effets de routine, de résistances institutionnelles et organisationnelles, des logiques de marché et d'importants enjeux éthiques ? Ce sont les objectifs de ce projet du LIEPP, issu d'une collaboration inédite entre plusieurs établissements et deux axes.

Etat des connaissances et savoirs pratiques

Une première **journée d'étude praticiens-chercheurs** a été organisée en 2023 structurer un dialogue multi-acteurs et multi-niveaux, centré sur les politiques publiques et la gouvernance, avec des éclairages en provenance d'autres pays européens. Quatre axes de travail ont été identifiés :

- Les enjeux de mesure des émissions carbone du système de santé français
- Réorganiser le système de santé dans une perspective de décarbonation
- Approches territorialisées
- Perspective pour les politiques publiques: pilotage, suivi

Cf. Brunn M., Depoux A., Halpern C., Marraud L. Décarboner la santé, Cogito – le Magazine de la recherche Juillet 2025.



Consultez le compte-rendu de l'événement !

Agendas de recherche en cours

Les recherches des membres de l'équipe se poursuivent dans différentes directions, par exemple :

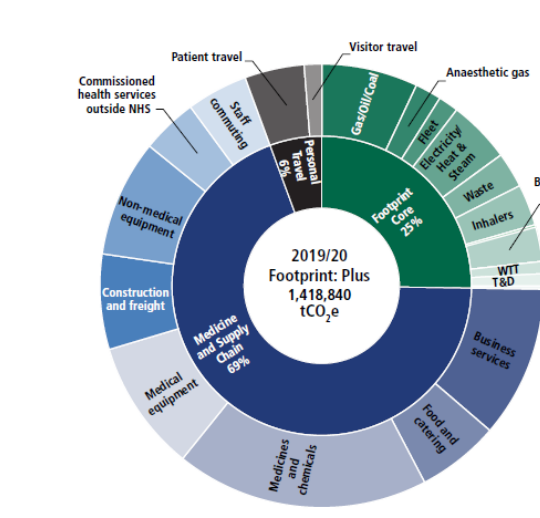
Propositions pour un modèle "médico-éco climatique"*

- Un outil de politiques publiques pour évaluer les stratégies de décarbonation à 5 ans et convertir le kg de CO₂ en € en utilisant le coût Social du CO₂ en utilisant des évaluations fondées sur l'analyse du cycle de vie (ACV) de trois protocoles de traitement de la dépression, dont un antidépresseur (données fournies à titre gracieux par la start-up Ecovamed), une psychothérapie et une combinaison des deux.

* Modèle créé par Matthias Brunn, Kevin Zarca & Guilhem Molinie.

Pour une approche intégrée, au niveau territorial, de la décarbonation du secteur de la santé.

- Quelles leçons issues du cas du Grand Manchester? *



Emissions CO₂ Grand Manchester. Source: GM Green Plan 2022

- Une mesure territorialisée du bilan carbone (méthodologie NHS)
- Une évaluation détaillée des initiatives existantes.
- Un Plan d'action intégré à 3 ans : production de données, expérimentations localisées, instruire la montée en généralité d'initiatives existantes
- Une réforme de gouvernance pour un espace intégré de décision, mise en œuvre en suivi

* Approche développée par Peter Jones, Stuart Blackadder, Charlotte Halpern.

Evènements

- **17/06/2025** Rapport final « Décarbonons les industries de santé », Shift Project.
- **10/06/2025** Projet collectif « Dialogues territoriaux pour la décarbonation de la branche autonomie de la sécurité sociale », Journée du Lab, Sciences Po Ecole urbaine (Executive master)
- **09-10/01/2025** Congrès annuel de l'association suisse de science politique : L. Maertens, N. Senn, Z. Cheli, N. Banwell, N. Eggert, T. David, C. Halpern: Unpacking the health-environment nexus discourses and practice.
- **04/12/2024** Journée d'étude « Déprescrire dans une perspective santé environnement : quelles pistes pour les politiques publiques en France ? », M. Brunn et E. Nouguez.

Coopération

- Chaire Santé de Sciences Po
- Institut de santé globale de Paris
- Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP)
- Universités de Heidelberg et Lausanne (UniSanté), University College London, Centre Marc Bloch de Berlin
- CNSA, APUR, Ville de Paris, GREC francilien



Axe politiques environnementales (en collaboration avec l'Axe politiques de santé)

Matthias BRUNN



Médecin psychiatre et politiste, chercheur affilié au LIEPP. Ses recherches portent sur l'analyse comparative des systèmes et des réformes de santé ainsi que sur les politiques de santé mentale.

Anneliese DEPOUX



Chercheuse rattachée à l'Institut de santé globale de Paris, affiliée au LIEPP et membre du bureau du Centre des Politiques de la Terre. Docteure en sciences de l'information et de la communication, ses recherches portent sur les politiques de Santé globale, notamment les enjeux liés au changement climatique.

Charlotte HALPERN



Chercheuse en science politique, Centre d'études européennes et de politique comparée (CEE) de Sciences Po et co-directrice de l'axe politiques environnementales du LIEPP. Ses travaux portent sur les transformations de l'action publique analysées dans une perspective comparée.

Laurie MARRAULD



Maîtresse de Conférences à l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP) spécialisée sur les enjeux de soutenabilités des technologies et organisations de santé. Elle pilote la Chaire RESPECT axée sur la résilience en santé. En 2019, elle a initié le programme sur la décarbonation de la santé au Shift Project.

Le secteur de la santé et son empreinte carbone : l'étude du Shift project

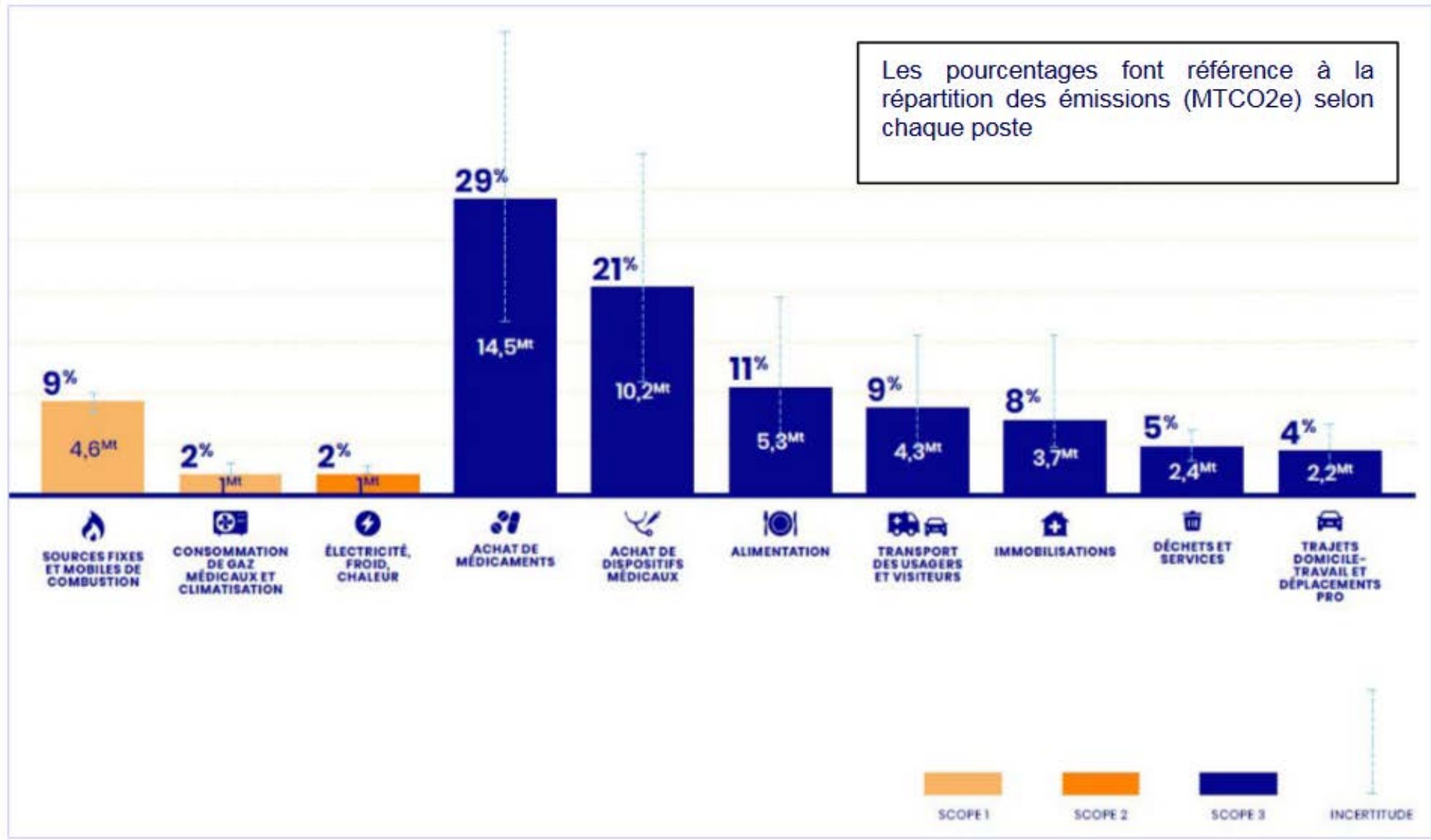


Figure 1 - Répartition des émissions de gaz à effet de serre du secteur de la santé (MtCO₂e)
Source: calculs The Shift Project 2023

Publications

- Cheli Z., Martens L., **Halpern C.**, David T., Eggert N., Banwell N., Senn N., One health et Planetary health : défis et limites des approches intégrées. Revue Médicale Suisse (21, p.816-20, 2025).
- Pugliesi, P. S., **Marraud, L.**, & Lejeune, C. Cost of carbon in the total cost of healthcare procedures: a methodological challenge. Applied Health Economics and Health Policy, 22(5), 599-607.
- **Matthias Brunn**, Guilhem Molinie, Michael Padget, Odessa Dariel, Kevin Zarca. Comment choisir un soin durable ? Faisabilité d'un modèle de décision "medico-éco-climatique" pour la prise en charge de la dépression. Working paper du LIEPP, 2024.

Expertise

- Participation au GREC francilien avec, du LIEPP, Anneliese Depoux et Martin Hendel : **Livre blanc sur les bénéfices et les risques pour la santé publique des politiques d'atténuation et d'adaptation au changement climatique au niveau local.**