

FONDATION NATIONALE DES SCIENCES POLITIQUES
CENTRE D'HISTOIRE DE L'EUROPE DU VINGTIEME SIECLE
ARCHIVES D'HISTOIRE CONTEMPORAINE
44, rue du Four, 75006 PARIS

FONDS HENRI FAYOL

Inventaire établi par
Dominique LE ROUX

Mars 1988

BIOGRAPHIE

Henri FAYOL (1841-1925), l'un des pères du management moderne, a été longtemps méconnu par ses compatriotes. Bien que sa pensée se fut élaborée dès la seconde moitié du XIX^e siècle, elle ne s'imposa réellement en France que lorsqu'elle fut reprise et adaptée par les business schools américaines qui, de leur côté, lui reconnaissent une importance de même ordre que celle de F.W. Taylor, son contemporain américain (1854-1915). Mais celui-ci a cherché à dégager les principes de l'organisation du travail tandis qu'Henri Fayol a porté sa réflexion davantage sur les principes de gestion d'entreprises et peut être ainsi considéré comme un précurseur de la méthode de gestion prévisionnelle et de contrôle budgétaire.

Sorti ingénieur à 19 ans de l'Ecole des Mines de Saint-Etienne, il devint ingénieur en chef des mines de Commentry, géologue spécialiste de la combustion spontanée de la houille au sol et dans la soute des navires. C'est d'ailleurs à ce titre d'expert qu'il fut convoqué au Conseil lors de la catastrophe minière de Courrières en 1912. En 1888, il prenait la tête, en tant que directeur général, de la société anonyme de Commentry-Fourchambault et Decazeville alors que la compagnie connaissait une période difficile de son histoire. Il se retira en 1918 en la laissant dans une excellente situation financière, prouvant par cette réussite industrielle ses compétences en matière de gestion et d'organisation.

Ce sont ses réflexions de plus d'un demi-siècle dans la conduite des affaires (H. Fayol avait 75 ans lors de la parution de son traité) qu'il tenta de faire partager à la société française de l'époque en écrivant son "Administration industrielle et générale" dans laquelle il dépassait l'empirisme de ses observations sur le terrain pour chercher une explication rationnelle de la conduite des entreprises. Il y diagnostiquait déjà une sorte de "mal français" et posait les bases d'une théorie générale du management moderne et d'une doctrine administrative. Dans ce but, membre des conseils de perfectionnement de l'Ecole des Mines de Saint-Etienne et du CNAM, il s'en prenait à la prépondérance exclusive des mathématiques dans les formations d'ingénieurs et déplorait l'inculture de ceux-ci en matière de sciences politiques, économiques et sociales. Il est possible que sa remise en cause sans complaisance d'un enseignement supérieur technique en France totalement inféodé aux choix et aux méthodes utilisées à la prestigieuse Ecole Polytechnique ait contribué à le faire méconnaître du public français. Le texte ne parut en 1916 que dans une revue spécialisée, le Bulletin de la Société de l'industrie minière, et ne fit l'objet d'un ouvrage qu'après sa mort en 1925. Il eut cependant une certaine audience immédiate en séduisant par ses thèses bon nombre d'industriels et même d'hommes politiques comme Millerand mais ses tentatives dans le secteur public (PTT, monopole des tabacs...) furent un échec : il faudra cinquante ans pour que ses idées s'imposent.

Le problème central de l'Administration industrielle et générale est un problème toujours actuel : comment concilier l'impératif de l'autorité avec celui de la participation ?

PRESENTATION DU FONDS

Ce fonds contient un certain nombre de papiers manuscrits d'Henri Fayol concernant notamment diverses enquêtes réalisées dans les années vingt, des documents administratifs de la gestion de la société d'exploitation des mines et forges de Commentry-Fourchambault et Decazeville (séries malheureusement incomplètes), la plupart des publications d'Henri Fayol et un nombre important de témoignages sur l'audience de sa pensée dans le monde (traductions, études, biographies, manifestations...).

Abréviations utilisées :

c.	circa (date approximative)
c.a.s.	carte autographe signée
c.p.	coupure de presse
d.	dactylographiée
extr.	extrait
impr.	Imprimerie
l.a.s.	lettre autographe signée
l.d.s.	lettre dactylographiée signée
l.s.	lettre signée
m.	manuscrit
pl.	planche

I. Henri FAYOL, ingénieur des Mines

HF 1 1. Ouvrages scientifiques sur l'exploitation des houillères

Dr1

- "Conseils à un jeune amateur de géologie" ; fantaisie composée à l'occasion des courses géologiques de l'Ecole des Mines par A. de Lapparent - Paris : E.L. de Soye et fils impr., 1874 - 13 p.
- "Mémoire sur la situation de la métallurgie du fer en Styrie et en Carinthie" par Ed. Gruner fils - s.l., 1876 - 628 p. + 5 cartes

Dr 2

- "Etude géologique du massif ancien situé au sud du plateau central" par Jules Bergeron - Paris : G. Masson, 1889 - 361 p. + 9 pl. + 1 carte - (hommage de l'auteur)
- "L'origine de la houille" par A. de Lapparent - extr. de la Revue des questions scientifiques - Bruxelles, 1892q - 47 p.

Dr 3

- "Sur l'âge des dépôts houillers de Commentry" - extr. du Bulletin de la société géologique de France, 3^{ème} série, t. XXII - 1894 - pp. 252-285
- "Essai d'une théorie des fours à flammes basée sur les lois de l'hydraulique" par W.E. Groume-Grjimaïla - trad. du russe - Paris : H.Dunod - E. Pinat, 1914 - 136 p.
- "Métallurgie de précision, instruments de laboratoire, appareils de vulgarisation" - Aciéries d'Imphy (Nièvre) - Paris : impr. Hermieu, c. 1925 - 15 p.

HF 2 2. Publications scientifiques et techniques d'Henri Fayol

- "Sauvetage, travaux contre les feux de mine et les gaz délétères :appareil Fayol" - Clermont-Ferrand : impr. Ducros, 1874 - 16 p. + 1 pl.
- "Compte-rendu du Congrès de Paris tenu du 15 au 20 juillet 1878 à l'occasion de l'exposition universelle" - Société de l'industrie minière - extr. des Annales des mines, 5^{ème} section, t. VIII - 1878 - pp. 487-763 + 3 cartes
- "Etude sur l'altération et la combustion spontanée de la houille exposée à l'air" - Annales des mines, 5^{ème} série, t. VIII - 1878 - pp. 1-260 + 1 carte

- "Note sur le guidage des puits de la houillère de Commentry" par H. Fayol - extr. du Bulletin de la société de l'industrie minérale, 2^{ème} série, t. VI - Saint-Etienne : impr. Théolier, 1878 - 36 p. + 1 carte
- "Note sur les mouvements de terrain provoqués par l'exploitation des mines" par Henri Fayol - extr. du Bulletin de la société de l'industrie minérale, 2^{ème} série, t. XIV - Saint-Etienne : impr. Théolier, 1885 - 71 p. + 6 cartes
- "Résumé de la théorie des deltas et histoire de la formation du bassin de Commentry" par Henri Fayol - extr. du Bulletin de la société géologique de France - Paris : E. Colin, 1890 - pp. 957-1029 + 3 pl.
- "Discours prononcés par H. Fayol et M. Haton de la Goupillière à la séance de clôture du Congrès international des mines et de la métallurgie du 23 juin 1900 - extr. du Bulletin de la société d'industrie minérale, 3^{ème} série, t. XV - 1901 - 13 p.
- "Notice sur les travaux scientifiques et techniques" par H. Fayol, directeur général de la société anonyme de Commentry-Fourchambault et Decazeville - Paris : Gauthier-Villars, 1918 - 88 p.

HF 3

- "Etudes sur le terrain houiller de Commentry" :
 - . livre I : lithologie et stratigraphie, coupes géologiques par H. Fayol, de Launay, S. Meunier
 - . livre II, 1^{ère} partie : flore fossile par R. Zeiller
 - . livre II, 2^{ème} partie : flore fossile par B. Renault et R. Zeiller
 - . livre III : faunes ichthyologiques et entomologiques par E. Sauvage et Ch. Brongniart

3. Documents sur l'administration de la société d'exploitation des mines et houillères

HF 4

Dr 1

- 1873 - "Fête du travail à la mine de Commentry" par Honoré Guitton - 28 septembre 1873 - brochure (120 p.)
- 1880 - Rapport sur la mine - 1 dossier

Dr 2

- 1888 - Organisation du service technique des houillères de Commentry et Montvicq - 1 dossier (86 p.)

Dr 3

- 1888-1889 - Projet de cession des mines de l'Allier ; comptes-rendus de pourparlers et d'entrevues ; Conseil de direction du 9 juin 1889 : 1 dossier (73 pièces)

Dr 4

- 1898-1906 - Notes manuscrites - 1 dossier (48 f.)

Dr 5

- 1908-1911 - Société de Commentry-Fourchambault et Decazeville - note de 1908 : 1 dossier - note de 1911 sur la marche de la société depuis 1888, sur la situation actuelle et l'avenir de la société : 1 dossier

Dr 6

- 1912-1914 - Recherche d'un directeur pour Decazeville, notes manuscrites : 1 dossier

- 1914-1921 - Rapports hebdomadaires, mensuels, annuels (séries incomplètes), conférences, rapports techniques des établissements suivants :

Dr 7 . mines de Brassac : 1 dossier

Dr 8 . forges et houillères de Decazeville-Campagnac : 1 dossier

Dr 9 . usine de Montluçon : 1 dossier

Dr 10 . aciéries d'Imphy : 1 dossier

Dr 11 . mines de Joudreville : 1 dossier

. mines de Batère : 1 dossier

Dr 12

- 1922 - Comptes-rendus d'assemblées générales et de commission techniques des sociétés suivantes - 1 dossier :

. société civile de Batère

. société civile de Joudreville

. société civile de Pont à Vendin

. comité central des houillères de France

. société anonyme de Commentry-Fourchambault et Decazeville

- 1920-1924 - Statuts de la société des houillères et des forces de Commentry-Fourchambault et Decazeville (1922) ; bilans financiers 1920-1924 : 1 dossier

II. Henri FAYOL, théoricien de l'administration des entreprises**HF 5 1. Ouvrages d'Henri Fayol sur l'administration des entreprises**

◆ Publications en français :

- "Administration industrielle et générale : prévoyance, organisation, commandement, coordination, contrôle" par H. Fayol - extr. du Bulletin de

la société d'industrie minérale, 3^{ème} livraison de 1916 - Paris : Dunod, 1925 - 174 p.

- "Discussion sur l'enseignement technique supérieur" par H. Fayol - extr. des procès-verbaux de la société des ingénieurs civils en France (30 mars 1917 : 16 p. - 6 juillet 1917 : 5 f. dact.)
- "Administration industrielle et générale" par H. Fayol - réédition de l'ouvrage de 1917 présentée par P. Morin - Paris : Dunod, 1979 - 156 p.
- "Précis d'administration industrielle et générale : résumé de l'ouvrage de 1917" - 28 p. dact.
- "Administration générale et industrielle : résumé" - 1 brochure dact. - s.d.
- "La réforme administrative des services publics" - conférence de H. Fayol - Commerce et industrie : revue pratique des méthodes modernes en affaire - janvier 1918 - 32 p.
- "Administration industrielle et générale : l'éveil de l'esprit public" - étude publ. sous la dir. de H. Fayol - extr. du Bulletin de la société de l'industrie minérale - Paris : H. Dunod et E. Pinat, 1918 - 288 p.
- "L'industrialisation de l'Etat" par H. Fayol - extr. du Bulletin de la société de l'industrie minérale, 2^{ème} livraison de 1919 - Saint-Etienne : impr. Théolier, 1919 - pp. 237-274
- "L'incapacité industrielle de l'Etat : les PTT" par H. Fayol - Centre d'études administratives - Paris : Dunod, 1921 -118 p.
- "Une doctrine administrative : adaptation à l'usage du personnel du Ministère de la Défense nationale du livre de H. Fayol, Administration industrielle et générale" - Bruxelles : Ministère de la Défense nationale, 1921 - 71 p.
- "L'administration industrielle et générale : conférence de 1923" - mai 1927 - 67 p. + 5 tabl.
- "Les développements actuels de la doctrine administrative : un entretien avec H. Fayol" par L.M. du Crouzet - extr. de La Chronique sociale - Lyon, janvier 1925 - 17 p.

◆ Editions étrangères :

- "Industrial and general administration" / Henri Fayol - Institut international d'organisation scientifique du travail : Pitman & Sons, 1930 - 84 p.

- Edition en langue hébraïque, 1956 - 88 p.
- "Direzione industriale e generale" / Henri Fayol - Milan : F. Angeli, 1973 - 168 p.
- "General and industrial management" / Henri Fayol - Londres : Pitman, 1965 - 110 p.
- "General and industrial management" / Henri Fayol - Londres : Pitman Paperbacks, 1967 - 110 p.
- "Principios de la administracion cientifica" / F.W. Taylor, "Administracion industrial y general" / Henri Fayol - Buenos Aires : El Ateneo, 1972 - 351 p.
- Edition en langue japonaise, c. 1970
- Correspondance entre Henri-Joseph Fayol Fils et divers correspondants concernant les traductions de l'ouvrage d'Henri Fayol - 1956-1966 - 1 dossier (85 pièces)

HF 5bis 2. Diverses études d'Henri Fayol

- Notes manuscrites diverses - 1916-1918 - 1 dossier
- Observations et expériences personnelles - 1919-1920 - 1 dossier
- Notes sur l'avenir de Decazeville ; l'outillage administratif - 1921-1922 - 1 dossier
- Enquête sur l'exploitation du monopole des tabacs et des allumettes : notes personnelles, comptes-rendus de visites de manufactures, d'entretiens... - 1922-1923 - 5 cahiers manuscrits
- Direction supérieure des entreprises : notes personnelles - 1924 - 1 cahier manuscrit
- "Les démocrates modernes" par J. Bryce - 1924 - 1 cahier manuscrit
- "Organisation internationale du travail" - 1924 - 1 cahier manuscrit
- Notes sur la fonction de directeur général ; résumé des interventions de Henri Fayol dans les discussions à la commission Sergent - 1924-1925 - 1 dossier
- Notes manuscrites et dact. diverses - s.d. - 1 dossier

3. Dossiers sur le taylorisme

- "La direction des ateliers" par F.W. Taylor - 1913 - notes manuscrites en français - 22 f.
- "Le système Taylor", mémoire de M. de Fréminville - Société d'encouragement pour l'industrie nationale - Paris : Ph. Renouard, 1914 - 24 p.

- Document sur le système Taylor (lettre non signée) - 15 juillet 1914 - 8 p. man.
- "Le facteur humain de l'organisation du travail" par J. Hartness - trad. de H. Perrot et Ch. De Fréminville - notes manuscrites - 23 p.
- "Développement et progrès de l'organisation scientifique dans les temps les plus récents" - Etat Major - Rapport 237 - 7 f. dact. - s.d.
- Coupures de presse et notes manuscrites - 1916 - 1 dossier (10 pièces)
- Coupures de presse et notes manuscrites sur le taylorisme - dates diverses - 1 dossier (14 pièces)
- "Le système Taylor et les objections" - 1917 - 22 p. dact.
- "Mise en pratique des nouvelles méthodes de travail" - Rapport de Ch. de Fréminville - septembre 1917 - 68 f. dact.
- Revue scientifique, industrielle et commerciale des métaux et alliages (comporte un article sur les méthodes du taylorisme) - mai 1917
- "Système Taylor, organisation du travail, commandement" - Les Annales politiques et littéraires, Revue universelle illustrée - 7 octobre 1917
- "Le taylorisme" - Conférence d'Henri-Joseph Fayol Fils à l'Association générale des étudiants de Paris le 10 janvier 1918 - Paris : Dunod et Pinat, 1918 - 24 f. dact.
- "Ce que Taylor dit de sa méthode" - exposé fait par F. W. Taylor devant une commission d'enquête édité par Michelin - Clermont-Ferrand : Michelin, 1927 - 23 p.
- "Le succès" - extr. d'une causerie faite à de jeunes ingénieurs par F. W. Taylor à l'Université de Cincinnati en 1909 - Clermont-Ferrand : Michelin, 1927 - 15 p.
- "Prospérité ou Sam et François" - brochure sur les principes du taylorisme - Clermont-Ferrand, 1927 - 15 p.
- Documentation sur F.W. Taylor rédigée par Paul Planus - mai 1957 - 2 f. dact.

III. Travaux sur Henri Fayol

HF 6 1. De 1899 à 1927

Dr 1 ♦ Presse et ouvrages

- Coupures de presse : 1899- 1901
- "Administration industrielle et générale" - étude publiée sous la dir. d'Henri Fayol par J. Dautheuil - extr. du Génie civil - 10 novembre 1917 - 18 p.
- "Administration et organisation commerciale" par J. Carliz - Paris : H. Dunod et E. Pinat, 1918 - 182 p.
- "La formation administrative dans le domaine militaire" par le Général de Pouydraguin - Paris : Dunod, 1921 - 14 p.
- "Le gouvernement des entreprises commerciales et industrielles" - leçons professées à l'Ecole des hautes études commerciales par J. Carliz - Paris : Dunod, 1921 - 319 p.

Dr 2

- "La doctrine administrative, l'administration expérimentale, le fayolisme" par R. Mazerat - Paris : Société d'éditions géographiques, maritimes et coloniales, 1924 - 32 p.
- "Les monopoles vus de près" par P. Vanuxem - 1924 - 1 brochure
- "Le fondateur de la doctrine administrative : Henri Fayol" par H. Verney - Paris : Dunod, 1925 - 122 p.
- "Le fayolisme" par J. Carlioz - extr. de Chimie et industrie, vol. 15, n° 2 - février 1925 - 11 p.
- "Un grand ingénieur, Henri Fayol" - étude à l'occasion du 65^{ème} anniversaire de sa promotion de l'Ecole nationale des mines de Saint-Etienne - Société amicale des anciens élèves de l'Ecole - Saint-Etienne, 1925 - 51 p.
- "Le fayolisme : une école de chefs" - Action populaire, 1926 - 35 p.
- "Le monopole des tabacs : office de l'Etat ou liberté" par A. Lamarque - Bordeaux : impr. J. Bière, 1927 - 155 p.

Dr 3◆ Notes diverses :

- "L'outillage administratif des entreprises industrielles" par M. Dayras - juillet 1922 - 13 f. dact.

2. De 1950 à 1984◆ Presse et ouvrages :

- "General and industrial management" par P. de Vitry et W.P. Mould - 1951 - 18 p. dact.
- "Les classiques du management" / dir. H.F. Merrill - (trad. / F. Herbulot) - American Management Association, 1960 - 395 p.
- "Théories du management en France : les recherches sur les théories de l'organisation et le management dans la France moderne" par Tsunéo Sasaki - Tokyo : Bunshindo, 1981 - (en japonais)
- "Henri Fayol, sa vie, son management stratégique, sa théorie d'administration" par Tsunéo Sasaki - Tokyo - Bunshindo, 1984 - (en japonais)

◆ Notes diverses :**Dr 1**

- Documents généalogiques sur la branche paternelle d'Henri Fayol - 1 dossier (29 pièces)

Dr 2

- Constitution d'un comité Fayol et fondation d'une médaille Henri Fayol - Université de Miami - 1950 - 1 dossier

- Cinquantenaire de la doctrine administrative célébré au CNAM le 24 mai 1967 : discours de Henri-Joseph Fayol Fils (8 p. dact.) ; note biographique par Amédée Fayol, neveu d'Henri Fayol (9 p. dact.) ; brochure du cinquantenaire : 1 dossier

Dr 3

- Etude sur les manuscrits d'Henri Fayol par F. Blancpain - 1971-1974 - 68 p. dact. ; correspondance avec Henri-Joseph Fayol Fils ; périodiques : 1 dossier
- "Administration industrielle et générale", résumé par P.A. Dormeuil, élève de 1^{ère} année d'HEC - s.d.

Dr 4

- Etude de M. de Longevialle sur Henri Fayol - 1953-1957 - 49 p. dact.
- Etude de M. de Longevialle sur Stéphane Mony, prédécesseur de Henri Fayol à la direction des mines de Commentry - 18 p. dact.

Dr 5

- Coupures de presse et correspondance entre Henri-Joseph Fayol Fils et plusieurs biographes de son père : 1 dossier

Dr 6

- 11 photographies notamment d'Henri Fayol (dates diverses)

