



« Dix années du CSO »



## « Dix années du CSO »

Raconter l'histoire du CSO, c'est raconter une aventure où se croisent l'histoire de la recherche et l'évolution d'une discipline – la sociologie. C'est évoquer le fondateur, Michel Crozier, mais aussi les hommes et les femmes qui ont participé de près ou de loin à cette aventure de 50 ans.

Ce document, « Dix années du CSO », a pour objectif plus modeste de présenter un aperçu de cette aventure, à travers une sélection de dix années significatives. Le choix des années a été guidé par les étapes de la construction de l'équipe et ses péripéties internes, parfois aussi par la documentation disponible.

L'information provient essentiellement des rapports d'activité et des comptes rendus de conseil de laboratoire. La littérature sur la sociologie des organisations en France ainsi que les Mémoires (2 vol.) de Michel Crozier ont fourni les données générales ou des précisions sur un point particulier. Enfin le témoignage de quelques acteurs essentiels de l'histoire du CSO a été précieux pour compléter et préciser la matière de ces « Dix années ».

La présentation observe de façon régulière, mais pas absolue, l'ordre suivant :

- la case centrale contient l'événement qui a commandé le choix de l'année
- à droite de cette case centrale figure l'information générale sur le milieu des Sciences sociales, à gauche l'information sur Michel Crozier
- les cases du haut concernent généralement la discipline sociologie et son enseignement
- les cases du bas racontent l'histoire de l'équipe.

# 1959



Chèques postaux  
(Extrait de *L'Encyclopédie multimédia des sciences de l'organisation*,  
E. Friedberg ed., 2010)

## Prospective - Psycho-sociologie

1959 : Jacques Lesourne, fondateur et PDG du cabinet de conseil SEMA (1958-75), réalise les premières études de **prospective**.  
1959 : Alain de Vulpian, psycho-sociologue, ouvre son cabinet de conseil COFREMCA. Leur route croise celle de Crozier.

## Essor de la sociologie

1958 : création de la **Licence de sociologie**  
1959 : En l'espace de deux ans naissance de **quatre revues de sociologie** :  
1959 : *Sociologie du Travail*,  
1960 : *Archives européennes de sociologie* et *Revue française de sociologie*  
1961 : *Communications*

## Changement de génération

1959 : Jean-Daniel Reynaud succède au CNAM à **Georges Friedmann**, maître d'œuvre de la sociologie après guerre, notamment par son action au CES (Centre d'Etudes Sociologiques, créé en 1946) et à l'ISST (Institut des Sciences Sociales du Travail, département recherche créé en 1954).

## Michel Crozier aux Etats-Unis

1958 : James March et Herbert Simon, pionniers de la théorie de la décision, publient *Organizations*. Ce livre est une révélation pour Crozier.  
1959-1960 : Crozier est invité à **Stanford**, au Center for Advanced Study in Behavioral Sciences. C'est son 3e séjour aux USA. Il lit les sociologues américains et rédige *Le phénomène bureaucratique* en anglais.

## En 1959

1959 : **Sociologie du travail**  
revue fondée par M. Crozier, J.D. Reynaud, A. Touraine, J.R. Tréanton, sous le patronage de G. Friedmann et J. Stoetzel.  
La revue est publiée par l'ISST.

## Sciences sociales

1959 : La fondation Ford alloue un million de \$ pour la **création de la MSH** (Maison des Sciences de l'Homme), un centre d'études en sciences sociales avec G. Berger, L. Febvre, F. Braudel, H. de Jouvenel.  
Méfiance des milieux intellectuels envers les USA et à l'égard de la sociologie empirique.

## Cercles de réflexion

Crozier écrit dans *Esprit*. Il est un membre très actif du **Club Jean Moulin** (1958-1968) où il retrouve nombre d'intellectuels et de hauts fonctionnaires : Jean Ripert, Jacques Delors, Paul Flamand, Claude Gruson, Olivier Chevrillon...

## Le futur CSO

1959 : Crozier crée, en périphérie de l'ISST, une Association loi 1901 intitulée "Centre de recherche de sociologie administrative"  
1961 : **C. Schmid**, diplômée de Sciences Po, devient assistante technique de Crozier. Puis **JP. Worms** rejoint Crozier, il entre au CNRS en 1962.

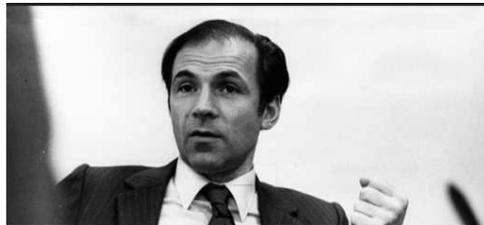
## Les premières enquêtes

1954-1959 : grandes **enquêtes** fondatrices de Crozier :  
1954 : Chèques Postaux  
1956 : Cie d'Assurance (avec P.Guetta)  
1955-58 : Tabacs (avec C.Eichisky)  
1957-59 : Six compagnies d'assurances  
1959-60 : Ministère des Anciens Combattants  
1959-60 : Banque BNCL (avec C.Marenco et B. Pradier).

## Sciences sociales : l'ISST

L'**ISST**, Institut des Sciences Sociales du Travail (Université de Paris et du Ministère du Travail), poursuit son rôle efficace de soutien et éditeur de la recherche en sciences sociales sous l'égide de G. Friedmann.  
Le secrétaire général, **Yves Delamotte**, en est le principal acteur.

# 1964



Michel Crozier

## Michel Crozier aux Etats-Unis

Crozier publie dans *Daedalus* (1963) une *Note sur les transformations du climat intellectuel en France*, qui le fait connaître dans le milieu universitaire de la côte Est.

## Enseignement de la sociologie

La sociologie est désormais bien établie. Elle gagne peu à peu le rang de **discipline universitaire**.

## Les jeunes aux Etats-Unis

Les **jeunes sociologues** vont en Amérique : R.Sainsaulieu est à Cornell en 1959. Plusieurs d'entre eux séjournent à Columbia : R. Boudon et L. Karpik en 1960, JD. Reynaud en 1963, JP. Worms en 1964.

## Michel Crozier

1963 : Crozier publie au Seuil *Le phénomène bureaucratique*, qui correspond à sa thèse d'Etat. Cette publication occasionne dans *Sociologie du Travail* un débat (le seul) avec Alain Touraine.

## En 1964

1964 : Signature entre Crozier et la **DGRST** d'un contrat-programme de 10 ans sur le thème "**L'Administration face au changement**", qui permet d'embaucher deux chercheurs contractuels (P. Grémion et JCl. Thoenig) et donnera lieu à plus de 60 publications (rapports d'enquête, articles, livres).

## Sciences sociales

1964-68 : la **Fondation Royaumont** pour le progrès des sciences de l'homme (E. de Dampierre, H. Mendras) finance des projets de sciences sociales sur le modèle de la fondation Ford. Au CSO, R. Sainsaulieu a pu profiter d'un financement de cette fondation. 1964 : Inauguration de l'**université de Nanterre**.

## Collègues américains

1963 : des chercheurs américains spécialistes de la France (S.Hoffman, C.Kindleberger, L.Wylie, J. Pitts) publient *In Search of France*. Crozier les connaît bien et fera partie de leur groupe lors de son séjour à Harvard en 1966. Il devient un ami proche de Stanley Hoffmann.

## Le financement de la recherche

1965 : la MSH de F. Braudel reçoit 1,7 million de nouveaux francs de R.Martinet, directeur du budget, pour des recherches sur l'administration. C'est ainsi que la MSH va financer la grande **enquête** sur le ministère de l'Équipement menée par JCl. Thoenig et E. Friedberg.

## Une jeune équipe

1964 : ils sont **6 chercheurs** et plusieurs assistants autour de Crozier, installés depuis 1962 rue Geoffroy Saint Hilaire, en sous-location du Club Jean Moulin : C. Schmid (1961), JP. Worms (1961), P. Grémion (1962), R. Sainsaulieu (1963), JCl. Thoenig (1964), D. Kergoat (1964).

## Le GSO , équipe du CNRS

En **1966**, l'équipe dirigée par Crozier est **reconnue par le CNRS** et conquiert son autonomie par rapport au Centre de Sociologie Européenne de R. Aron. Parallèlement, Crozier change l'intitulé de son Association en "CSO", mais l'appellation GSO continue d'être utilisée pendant quelques années.

# 1968

## Retombées de 68

L'**ISST** disparaît. Le **CES** (CNRS), suite au départ de J. Stoetzel et à la démission de R. Boudon, reste sans direction. Le **CSE** (EPHE VIe section) éclate entre R. Aron qui reçoit l'appui des sociologues (dont Crozier) et P. Bourdieu appuyé par F. Braudel à la MSH. La **Fondation Royaumont** cesse de financer la sociologie. Le **Groupe de Sociologie des Religions** initié par G. Le Bras périclète après 68. En revanche les laboratoires d'E. Morin (CECMAS), A. Touraine (LSI) et M. Crozier (CSO) ne sont pas, ou peu, perturbés



Rue Geoffroy Saint-Hilaire (phot. D.Desjeux)

## Etats-Unis

1970 : **Stanley Hoffmann** prend la présidence du Center for European Studies à Harvard, fondé par H. Kissinger en 1969. Proche ami de Crozier depuis le début des années 60, il entretient des relations durables avec les chercheurs du CSO.

## Enseignement de la sociologie

1967-68 : Le **Département de sociologie** à l'université de Nanterre, dirigé par Alain Touraine, réunit notamment A. Touraine, M. Crozier, F. Bourricaud et H. Lefebvre. 1968 : Henri Mendras propose à Bertrand de Jouvenel (*Futuribles*) la création d'une **grande école** d'ingénieurs en sciences sociales - sans succès.

## L'ADSSA

**1972** : Crozier, avec le soutien de J. Delors, et en utilisant les ressources de la loi sur la formation (1971), crée avec H. Mendras et J.D. Reynaud l'**ADSSA** (Association pour la Diffusion des Sciences Sociales Appliquées) qui lui permet de mettre en oeuvre l'enseignement de la sociologie tel qu'il le conçoit. Installée rue de Rennes, l'Adssa gère les enquêtes sur le terrain menées par les étudiants.

## Michel Crozier

Entre 1967 et 1969, Crozier mène en parallèle deux expériences d'enseignement, comme professeur à **Nanterre** et comme "visiting professor" un semestre par an à Harvard. En 1968 A. Touraine, F. Bourricaud et M. Crozier s'opposent à H. Lefebvre et quittent Nanterre à la fin de l'année universitaire. 1968-69 : Crozier propose aux étudiants de Nanterre intéressés de continuer à suivre son cours au GSO.

## En 1968

1968 : Le GSO, Groupe de Sociologie des Organisations, reconnu en 1966 par le CNRS comme **équipe autonome**, devient **ER 34** et sort son premier rapport d'activité en juillet 1968. L'équipe reste stable durant cette période de remous. Aucune enquête en cours n'est arrêtée. A partir de **1970**, le GSO s'appelle définitivement **CSO** et est désigné comme tel dans les rapports d'activité du CNRS.

## Changement d'époque

1968 : "Le compromis entre sociologie et Etat modernisateur noué au seuil de la Ve République explose en 1968. Le club Jean Moulin **disparaît**. La Fondation Ford se retire [de ses programmes de sciences sociales en Europe]. Crozier prend ses distances avec *Esprit*" (P.Grémon, *Esprit*, juill 2013, p.126).

## Le CORDES organisme financeur

1969-1979 : sous l'égide du Commissariat au Plan, le **CORDES** est une structure souple et autonome, un "laboratoire d'idées", qui finance les recherches en sciences sociales et dont vont profiter pendant une dizaine d'années les équipes de Crozier, Touraine et Reynaud.

## Financement de la recherche

Le CNRS assure le salaire des chercheurs qu'il a recrutés. La recherche elle-même s'appuie sur des contrats avec le Plan, le CORDES, la DGRST. Un nombre croissant de jeunes chercheurs sont rémunérés sur ces **contrats** de recherche qui prennent aussi en charge les frais du laboratoire.

## L'administration face au changement

1966 : J.P. Worms publie son article "Le préfet et ses notables"  
1968 : parution de l'enquête de P. Grémion et J.P. Worms : *Les institutions régionales et le pouvoir local*. J.C. Thoenig achève avec E. Friedberg le rapport sur le ministère de l'Équipement.  
1969 : E. Friedberg enquête au ministère de l'Industrie et au corps des Mines avec D.Desjeux.

# 1975

## Financement de la recherche

Il est désormais interdit au CNRS de recruter sur des contrats de recherche. Le CNRS intègre les chercheurs déjà sous contrat ("hors statut") mais bloque les recrutements.

Crozier cherche des solutions de remplacement : il obtient de la DGRST (Lucien Brams) des contrats avec allocations de recherche. Il négocie avec la Fondation Ford de quoi financer l'analyse des enquêtes terminées (séminaire de réflexion, publication).

## Enseignement de la sociologie

1975 : le cycle long de l'ADSSA devient le **Cycle Supérieur de Sociologie**, l'une des six formations doctorales de l'IEP, sanctionnée par un diplôme national, le **DEA de Sociologie** (organisation, décision). Son originalité est d'assurer une formation concrète encadrée par des chercheurs. Parallèlement, le cycle court de l'Adssa devient le **DESS de sociologie** de l'IEP, placé sous la responsabilité de R. Sainsaulieu (Département Formation de la FNSP).

## Contenu du diplôme

1975 : Le DEA de Sociologie qui est progressivement restructuré, comprend : \* un séminaire introductif avec un travail à produire \* un séminaire "conflit et négociation" avec une enquête/analyse \* une enquête collective (qui deviendra de plus en plus qualitative) par tous les étudiants répartis en groupes \* un séminaire "changement et intervention" \* un séminaire "grands courants sociologiques" avec des sociologues connus \* une enquête, devant aboutir à la rédaction d'un mémoire.



Michel Crozier, Erhard Friedberg (Perlstein, *Le Point*, 1977)

## Michel Crozier

Crozier participe au projet de la **Trilatérale** dirigé par Z. Brzezinski et rencontre des leaders socio-économiques européens, américains et japonais. Il est avec S. Huntington et J. Watanuki l'auteur du rapport *The Crisis of Democracy* sur la crise de gouvernabilité des Etats démocratiques suite au choc pétrolier.

## En 1975

Le 1er janvier 1975 le Centre de Sociologie des Organisations, **CSO**, devient **laboratoire propre du CNRS : UPR710**. L'équipe s'organise en trois groupes de sensibilité différente, l'un autour de M. Crozier, est situé rue de Lille, l'autre autour de R. Sainsaulieu est rue Saint-Benoît, et enfin P. Grémion qui se trouve rue de Chevreuse.

## Sciences sociales

1975 : L'EPHE VIe section devient l'**EHESS**  
 1975 : P. Bourdieu fonde la revue : *Les Actes de la recherche en Sciences sociales*  
 1977 : F. Bourricaud et R. Boudon créent la collection *Sociologies* aux PUF  
 1978 : A. Touraine publie au Seuil une collection sur les nouveaux mouvements sociaux intitulée *Sociologie permanente*.

## L'apport des Etats-Unis

1971 : P. Grémion est à Harvard (bourse fondation Ford)  
 1973-74 : Crozier retourne à Stanford, c'est son dernier long séjour aux USA. Son interlocuteur privilégié et ami proche est **James C. March**, spécialiste de la **théorie de la décision**

## Les chercheurs du CSO

1973 : J.C. **Thoening** publie *L'ère des technocrates* - D. **Kergoat** publie *Bulldozer*  
 1974 : R. **Sainsaulieu** publie *L'identité au travail*  
 1976 : P. **Grémion** publie *Le pouvoir périphérique*.  
 1974-76 : E. **Friedberg** est à Berlin et entame avec M. Crozier la rédaction de *L'acteur et le système* (1977).

## Les enquêtes

1975-1980 : **Enquêtes en grande entreprise** (auxquelles participent les étudiants de DEA), dirigées par M. Crozier et E. Friedberg : St Gobain verre plat (Didier Lanson), BSN Danone (Roland Lussey), Péchiney, EDF Equipement, Hôpitaux de l'Assistance Publique

## La sociologie des organisations

1971 : parution du **POUR**, le "petit livre rouge de l'analyse stratégique", rédigé par E. Friedberg, qui connaîtra un succès durable.  
 1974 : **Où va l'administration française**, bilan signé par les chercheurs du groupe de Crozier (M. Crozier, E. Friedberg, C. Grémion, P. Grémion, J.C. Thoening, J.P. Worms)

# 1979



Le CSO : 19 rue Amélie, Paris 7e

## Elargissement des thématiques

Rick Normann attire l'attention de Crozier sur l'importance croissante des **services**. Crozier fait partie de la Mission de **l'Innovation**. C'est le sujet de deux années de séminaire du DEA où Crozier fait venir les dirigeants d'entreprises innovantes pour une présentation de leur démarche devant les étudiants.

## Michel Crozier

Durant les années 70 Crozier s'est investi dans les projets de réforme de la recherche et a largement contribué au rapport Massenet qui propose la fin du statut de chercheur "à vie". En 1979 il publie son livre **On ne change pas la société par décret** dans lequel il met en avant l'importance des acteurs et critique les réformes proposées par la gauche, deux ans avant 1981.

## Sociologie des organisations

Crozier préconise les méthodes du **management pour gérer l'Etat** et l'expertise du consultant externe mise au service des organisations administratives - des idées qui seront mises en application dans les années 80 et 90, mais pas dans le même esprit.

## Financement de la recherche

1978 : la **DGRST**, qui a mis fin aux contrats de recherche permettant de payer des allocataires de recherche, finance désormais sur projet.  
1979 : le **CORDES** disparaît discrètement. Le **CNRS** continue sa politique de titularisation des hors-statuts.

## Enseignement de la sociologie

**Premières thèses** d'étudiants formés au **CSO** : en 1979, thèses de D. Lanson, J. Cazeils, D. Thomas. En 1981, F. Pavé, J. Guyaz, J. Goetschy, M. Dubois. Thèses placées sous la direction de M. Crozier, dirigées au quotidien par E. Friedberg, F. Dupuy, C. Grémion et W. Ackermann.

## En 1979

**Quatre chercheurs** contractuels du CSO **entrent au CNRS** entre 1977 et 1979 : E. Friedberg, F. Dupuy, B. Bastard, et W. Ackermann.  
Parallèlement **Renaud Sainsaulieu**, maître de conférences à l'IEP depuis 1977, **quitte le CSO** en 1979 pour prendre la direction du CES. Son équipe le suit (notamment JP. Worms, D. Kergoat, E. Reynaud).

## Les enquêtes

1977-78 : enquête BSN  
1978 : **N° spécial** de la *Revue française de sociologie*, dirigé par M. Crozier et E. Friedberg, fondé sur les **enquêtes du CSO**.  
1979 : Crozier lance des enquêtes sur les **entreprises de services innovants**: Fnac, Les Glénans, Libération, Club Méditerranée...

## Publications

1977 : E. Friedberg et M. Crozier publient **L'acteur et le système**. *Les contraintes de l'action collective*.  
Cet ouvrage, un grand classique de la théorie des organisations, est un jalon de l'histoire du CSO.  
1979 : C. Grémion publie *Profession décideurs*.  
1980 : M. Crozier publie *Le mal américain*.

## Sciences sociales

1978 : **Commentaire**, revue fondée par R. Aron et JCI Casanova.  
1978 : **Herbert Simon**, auteur de référence pour Crozier, reçoit le Prix Nobel.  
1978 : Premier colloque international d'**EGOS** (European Group for Organizational Studies) à Arc-et-Senans, est co-organisé par le CSO co-fondateur d'EGOS  
1980 : Décès d'**Alvin Gouldner**,

## Le CSO a une adresse

Fin de l'errance : en 1979, le **CSO s'installe au 19 rue Amélie**, dans les anciens locaux des éditions Denoël, loués par le CNRS et partagés jusqu'en 1991 avec Jean Malaurie et le Centre d'Etudes Arctiques (CEA). C'est son adresse principale aujourd'hui encore.



Catherine Grémion, 1991

# 1982

*Visiting professor*

1982 : à partir de cette année **Crozier** fait plusieurs séjours de **visiting professor** à l'Ecole des Sciences Sociales d'Irvine, Université de Californie, ainsi qu'à l'IHEAP, Institut des Hautes Etudes en Administration Publique, à Lausanne (1982-88).

*Enseignement de la sociologie*

1982-2002 : **R.Sainsaulieu dirige le DESS** "Gestion de l'emploi et développement social d'entreprise", après avoir dirigé le diplôme de Formation continue de l'IEP de Paris en sociologie.  
1983 : création de l'**Association des Anciens Elèves de l'ADSSA** (depuis 1972), et de sa Lettre : *Sociogram'*.

*Changement de couleur*

1981 : F. Mitterrand est élu président de la République.  
1981 : **JP. Worms** est élu député PS de Saône et-Loire.  
1979-81 : L'**Institut Auguste Comte** "Etude des sciences de l'action" (Crozier et son équipe y ont enseigné) est supprimé par décret en novembre 1981.

*L'activité de conseil*

1980-1995 : les **cabinets de conseil** transfèrent vers l'élite administrative française les savoirs du management anglo-saxon.  
1982 : J.Cl. Thoenig et F. Dupuy fondent un cabinet d'étude **Stratema**, dont Crozier devient conseiller. Crozier développe vraiment son activité de conseil à partir de 1985, en lien étroit avec la formation des étudiants (DEA) et la recherche (CSO). Il collabore également avec l'**Institut de l'Entreprise**.

*En 1985*

**1985-1993 : Catherine Grémion directrice du CSO**  
Contraint par la loi de 1982 de quitter la direction du CSO, M.Crozier demande à C. Grémion de prendre sa succession et reste directeur du DEA de sociologie de l'IEP jusqu'en 1992

*Sciences sociales*

1981 : A. Touraine fonde le **CADIS** à l'EHESS.  
1981 : Naissance de L'**OFCE** grâce à R. Barre et JCl. Casanova.  
1983 : **Politiques et management publics** revue fondée par JCl. Thoenig et P. Gibert.  
1982-1999 : **Fondation Saint Simon**, à l'initiative de F. Furet, R. Fauroux, P. Rosanvallon... pour jeter un pont entre université et entreprise.

*Financements*

1982 : **le CNRS augmente la dotation** du CSO pour payer le loyer de la rue Amélie, et accorde un poste d'ITA .  
1983-1998 : E. Friedberg est président du **CAFI**, l'association créée en 1979 qui gère les contrats de recherche, permettant de financer les frais de fonctionnement du CSO et les 4e années de thèse.

*Du rapport au livre publié*

En 1983, le CSO produit une quinzaine de **rapports d'enquête**. Certains restent non publiés. D'autres sont des premières étapes d'un livre à paraître. Ainsi en 1983, les deux ouvrages, *Imaginaires de l'insécurité*, de W. Ackermann, R. Dulong et HP. Jeudy, et *Sociologie de l'administration française* de J.C. Thoenig et F. Dupuy, sont issus d'enquêtes menées en 1982-83.

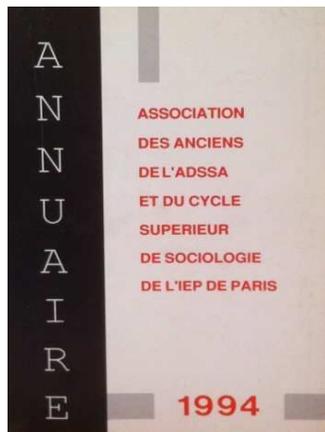
*La loi de 1982*

La LOP ou **Loi d'orientation et de programmation de la recherche** du 15 juillet 1982, prévoit :  
(1) Homogénéisation des établissements publics en EPST, EPIC (2) Statut des chercheurs assimilé à celui des fonctionnaires (3) Création des GIP (Groupe d'intérêt public) (4) Pas plus de 12 ans à la direction d'une équipe, soit 3 mandats.

*L'équipe et le CNRS*

Au cours des années 80, l'équipe s'agrandit avec l'entrée au CNRS de **3 jeunes chercheurs** formés au CSO : Francis Pavé (1982), Philippe Urfalino (1986), et Christine Musselin (1989) .  
1983 : P. Papon, directeur du CNRS, rend les conseils de laboratoire obligatoires. Le CSO qui fonctionne depuis longtemps avec un conseil de laboratoire régulier, n'est pas affecté.

# 1993



**Succession**

Crozier **cumulait** la direction de l'équipe et celle du DEA : il estimait cette position nécessaire pour maîtriser les moyens humains et financiers et l'orientation intellectuelle de l'équipe. E. Friedberg mettra à profit cette position pour faire du **Programme Doctoral** une entité à part entière du CSO, ce qu'il est toujours aujourd'hui.

**Enseignement de la sociologie**

3 juin 1993 : Fête des **20 ans de l'ADSSA** : le premier diplômé d'un DEA de l'ADSSA est sorti en 1973. L'**Association des Anciens** a 230 adhérents (sur 300 diplômés). Débouchés : les 2/3 de ces diplômés travaillent dans le secteur privé, et parmi eux, une très grosse majorité dans des cabinets de conseil.

**L'équipe**

1990 : **Colloque de Cerisy** autour de Michel Crozier, organisé par le CSO. Nombreux invités extérieurs. Les actes sont publiés au Seuil en 1994.  
Entre 1990 et 2000, **2 chercheurs** du CSO sont recrutés au CNRS : Olivier Borraz (1995) et Henri Bergeron (1998).  
1993 : Jean-Pierre **Worms** réintègre l'équipe après une absence de 12 ans.  
1993 : Erhard Friedberg publie **Le pouvoir et la règle**.

**Crozier**

Crozier est **consultant** pour deux cabinets de conseil, SMG (R. Normann), et Stratema (F. Dupuy) où il occupe un bureau depuis fin 1992. Suite à la grève des pilotes en 1993, le PDG Christian Blanc commande une **enquête sur Air France**, réalisée en 1994 par M. Crozier, F. Dupuy et Y. Morieux.  
Durant cette décennie Crozier développe son activité de **conférencier**, ses thèmes favoris sont le changement, l'innovation.  
1991 : Crozier reçoit l'**Ordre du Mérite**.

**En 1993**

**1993-2007 : Erhard Friedberg directeur du CSO**

Il sera l'artisan du rattachement du laboratoire à Sciences Po.  
De 1992 à 2005, E. Friedberg est aussi **responsable du DEA** de sociologie de l'IEP. Il formalise au sein du CSO le **Programme doctoral** sous l'égide duquel les étudiants participent pleinement à la vie du laboratoire.

**Réseaux de Sciences sociales**

1991 : Création de l'**ANVIE** (médiation entre sciences sociales et entreprises), M. Crozier et R. Sainsaulieu sont au conseil d'administration  
1993 : L'équipe participe à deux réseaux scientifiques en théorie des organisations : **FROG** (dir. E. Friedberg 1993-96), transformé en GDR du CNRS en 1992 - **EGOS**, réseau européen (dont Crozier était un des fondateurs en 1973) qui a son siège au CSO de 1992 à 1996 (E. Friedberg dir. & C. Musselin secr. et Newsletter)

**Programme doctoral**

Fidèle à son souci d'enseignement, le CSO offre à chaque doctorant une **formation scientifique et méthodologique** (dont expérience d'enseignement, montage de projets, enquêtes), une **participation** à la vie scientifique de l'équipe, et un **appui logistique** (un bureau pour 4 ans, aide à l'édition, etc).

**Gouvernance publique**

Crozier milite pour une politique de **formation continue de la haute fonction publique**. Des formations seront ainsi dispensées aux cadres moyens du Ministère de l'Équipement/DDE, dont le directeur Serge Vallemont et l'équipe en place sont proches du CSO et de Crozier.

**Les enquêtes**

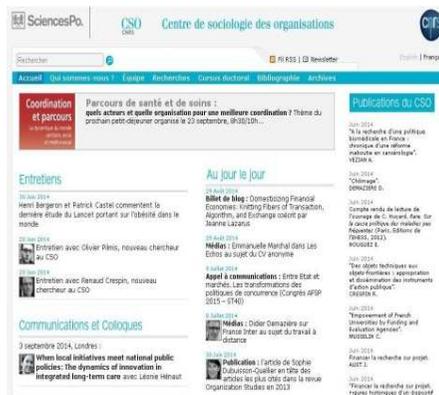
**Thèmes des rapports d'enquête** du CSO en 1993, fruit des enquêtes collectives de DEA : la culture commerciale des cadres (EDF, RATP), les services fiscaux, les maisons de la culture et acquisitions d'œuvres d'art, le logement, le risque nucléaire, l'industrie automobile, la gestion hospitalière, le Labintel, l'enseignement supérieur...

**Locaux**

1992 : le Centre d'Etudes Arctiques logé au rez-de-chaussée du **19 rue Amélie**, part à l'EHESS et est remplacé pour quelque temps par le CIRED. Multiples **travaux et changements** de bureaux. En 1993 les archives du CSO, notamment celles de Crozier, sont stockées en garde-meuble. Plus tard (2008) elles seront versées aux Archives Nationales.

2001

Site du CSO : [www.cso.edu](http://www.cso.edu)



### Publications du CSO

Publications marquantes des chercheurs présents au CSO en 2003 : C. Musselin, *La longue marche des universités françaises* (2001) -- P. Urfalino, *Le grand méchant loup pharmaceutique* (2005) -- O. Borraz, *Les politiques du risque* (2008) -- P. François, *Sociologie des marchés* (2008) -- S. Dubuisson-Quellier, *La consommation engagée* (2009) -- H. Bergeron, *Sociologie de la drogue* (2009) -- D. Segrestin, *Les chantiers du manager* (2004).

### Enseignement de la sociologie

En avril 2002, Jack Lang signe l'arrêté par lequel le DEA sera remplacé par le **Master**, qui sera effectif en **2004**. Ce sera, à Sciences Po, la **fin du Cycle supérieur de sociologie**, absorbé par l'Ecole doctorale.

### Elargissement de l'équipe

2000-2010 : **Accroissement notable** de l'équipe : 12 recrutements en 10 ans. Par ailleurs, en 2001 le CSO recrute pour la première fois un chercheur CNRS **formé ailleurs qu'au CSO** (Pierre François). Ce sera le cas pour la majorité des recrutements désormais. 2001-2003 : le CSO accueille cinq nouveaux membres : Pierre François, Sophie Dubuisson-Quellier, Pierre-Eric Tixier, Denis Segrestin et Michael Storper.

### Michel Crozier

2000 : le 24 mai Crozier est reçu à l'**Académie** des Sciences Morales et Politiques. Il avait reçu le Prix A. de Tocqueville en 1997. 2002 : Crozier publie le premier volume de ses **Mémoires**, *Ma belle époque*, qui traite de la période 1947-1969.

### En 2001

Le 1er octobre 2001 le **CSO devient laboratoire associé à Sciences Po**, aboutissement d'une longue collaboration commencée avec le DEA en 1975. Le CSO devient en même temps une unité mixte de recherche au CNRS, l'**UMR 7116**.

### Sciences sociales

Décès de plusieurs grands noms des sciences sociales. Aux Etats-Unis, **H. Simon** (2001) . En France, **R. Sainsaulieu** directeur du DESS de Sociologie (2002), ainsi que **P. Bourdieu** (2002), puis **H. Mendras** (2003).

### Financement du CSO

Le **budget** de l'équipe, alimenté par le **CNRS**, est progressivement augmenté de l'apport de **Sciences Po**. En 2002 le CNRS affecte au CSO un poste de gestionnaire à plein temps. **Fin du CAFI** : en 2004 le rattachement à Sciences Po entraîne la fermeture du CAFI, l'association qui gère les contrats de recherche fournissant une bonne part des enquêtes de DEA.

### Les enquêtes

Les enquêtes portent toujours sur les entreprises, mais aussi désormais sur la **santé**, la **consommation**, le **marché du travail**. Du coup l'action publique n'est plus la thématique prioritaire du CSO, et par ailleurs, l'Etat fait de plus en plus appel à l'expertise des cabinets privés et internationaux.

### Visibilité du laboratoire

Dans les années 1990, la **visibilité** du CSO s'affirme avec la publication des "Brèves du CSO" (1995-2005, 18 n°). Il est l'un des premiers laboratoires de sciences sociales à créer son **site web** et à le faire évoluer (1e mise en ligne 1996, nouvelle version en 2001). Une chargée de communication (1/2 temps FNSP) rejoint le CSO en 2003.



E. Friedberg, Ch. Musselin, 2007

## 2007

*Départs*

2005 : en juillet **décès de Werner Ackermann**, chercheur du CSO depuis 1970. Le CSO lui rend hommage en novembre 2005.  
 2006 : départ de **Philippe Urfalino** qui prend la direction de l'Institut Marcel Mauss.  
 2008 : **Benoît Bastard** rejoint l'ISP (UMR 7720) à l'ENS de Cachan.

*Enseignement de la sociologie*

A la rentrée 2004, le DEA devient **Master de Sociologie de l'action**, sous la direction d'E. Friedberg (2004-08), il deviendra ensuite le Master de Sociologie.  
 Une place très importante est accordée à la formation aux méthodes qualitatives et quantitatives.

*Arrivées*

**6 nouveaux chercheurs** au CSO : en 2006, Bruno Latour; en 2007, Jérôme Aust et Patrick Castel; en 2008, Daniel Benamouzig, Jean-Noël Jouzel et Emmanuelle Marchal.  
 2007-2011 : **Erhard Friedberg** est nommé directeur du MPA (Master of Public Affairs) de Sciences Po.

*Michel Crozier*

2004 : **A contre-courant**, tome 2 des *Mémoires* de Crozier, qui couvre la période 1969-2000.  
 2005 : "Un sociologue à contre-courant", journée d'étude organisée par le CSO, avec la participation des collègues de Crozier (dont A. Touraine) et le témoignage de ses anciens étudiants.

*En 2007*

**2007-2013 : Christine Musselin directrice du CSO**  
 L'équipe s'agrandit, diversifie son recrutement, explore de nouveaux champs de recherche

*Sciences sociales*

2005 : **Thomas Schelling** reçoit le Prix Nobel.  
 2006 : **Mark Granovetter**, Professeur à Stanford Univ., chercheur invité au CSO, premier sociologue à recevoir un Doctorat Honoris Causa de l'IEP Paris.

*Werner Ackermann*

"Werner est pour moi l'image même de ce que l'on pourrait appeler aujourd'hui un 'honnête homme', c'est-à-dire un homme d'une très grande culture, d'une immense modestie....[avec] un très grand humour, et une véritable passion pour la recherche de la vérité, tout en sachant qu'elle n'est jamais atteinte" (J.P. Worms, 2005).

*Près du CSO*

2007 : Martha Zuber est nommée Executive Director de la **SASE**. Elle organise avec le CSO le colloque annuel de la SASE à Sciences Po en 2009.  
 2010 : Le secrétariat de rédaction de la revue **Sociologie du Travail** s'installe au 19 rue Amélie. Son directeur D. Demazière vient d'entrer au CSO.

*CNRS - FNSP*

2007 : création de l'**AERES**. Cette agence, mise en place par la loi de programme pour la recherche, est désormais en charge de l'évaluation du CSO.  
 Le CSO reçoit le **soutien de ses deux tutelles** : la FNSP lui accorde deux postes de chercheur en 2007 ainsi que des locaux supplémentaires; le CNRS affecte 9 postes de chercheur au CSO entre 2007 et 2013.

*L'équipe au quotidien*

2004 : premier **Petit déjeuner du CSO** d'après une idée d'E. Kosellek développée par E.Friedberg pour valoriser les publications des chercheurs. Il y en aura 3 à 4 chaque année.  
 2005 : le CSO accueille sa **Secrétaire générale** nommée par Sciences Po. L'équipe compte maintenant 6 ITA à temps plein.

# 2013

## Théorie des organisations

2010 : Erhard Friedberg publie les *Archives vivantes de la Théorie des Organisations*, collection d'entretiens (34) avec les penseurs de la théorie des organisations des années 50 à 90, des Américains essentiellement (M. Maccoby, J. March...) et A. Touraine, JD. Reynaud, M. Crozier et JP. Worms pour la France (parution en anglais en 2011)

## Le CSO renforce sa présence à Sciences Po

2011 : **S. Safford** directeur du Master of Public Affairs.  
2013 : **C. Musselin** directrice scientifique de Sciences Po.  
2014 : **P. François** directeur du Département de Sociologie.  
2014 : **D. Demazière** renouvelé à la direction du Programme doctoral de sociologie.  
2014 : **H. Bergeron** directeur scientifique du Master OMRH.

## L'équipe s'agrandit

Entre 2010 et 2014, le CSO accueille **10 nouveaux chercheurs et enseignants-chercheurs** :  
2010 : Didier Demazière et Claire Lemerrier,  
2011 : Jeanne Lazarus, Léonie Hénaut, Etienne Nouguez et Sean Safford,  
2012 : Emmanuel Lazega,  
2013 : Olivier Pilmis,  
2014 : Renaud Crespin et Gwenaële Rot.



Olivier Borraz  
(Conseil de laboratoire, 2014)

## Michel Crozier

25 mai 2013 : **décès de Michel Crozier** à 91 ans. De nombreux hommages sont adressés à celui qui a fondé la sociologie des organisations en France et qui est aussi le fondateur du CSO. ([www.cso.edu](http://www.cso.edu)).  
Un site lui est consacré : [www.michel-crozier.org](http://www.michel-crozier.org)

## En 2013

**2013 : Oliver Borraz directeur du CSO.**  
2014 : Sophie Dubuisson-Quellier, chargée du Programme doctoral, devient directrice-adjointe du CSO

## Sciences sociales

Deux projets transversaux sont mis en oeuvre à Sciences Po :  
2011 : le **LIEPP** (Laboratoire interdisciplinaire d'évaluation des politiques publiques) et  
2012 : le **MaxPo** (Max Planck - Sciences Po Center on Coping with Instability in Market Societies) avec lequel le CSO entretient des liens étroits.  
En 2012, E. Friedberg crée à Jakarta la **SGPP** (School of Government and Public Policy).

## 7 programmes

Les travaux du CSO se répartissent entre **sept programmes** rassemblant chacun des opérations de recherche sur un même secteur : Risques -- Santé -- Enseignement supérieur et recherche -- Firmes -- Marchés du travail et groupes professionnels -- Conduites économiques -- Territoires et développements économiques.

## Financement

Sur la **soixantaine de projets** auxquels a participé le CSO entre 2006 et 2013, 11 sont financés à l'échelle internationale (dont 7 européens), 10 par l'ANR, 10 par un ministère, et les autres par de grandes agences publiques (ANSES, HAS, AFD, ADEME...), des instituts, des organismes privés.  
La part de la collaboration avec les cabinets privés et les entreprises est en nette diminution.

## Le CSO au quotidien

Le CSO, toujours logé au 19 rue Amélie, dispose aussi de bureaux au 13 rue de l'Université. Différents **séminaires** ont lieu rue Amélie : "Réseaux-régulation", "Grandes entreprises", "Endettement", et le séminaire doctoral qui réunit chaque vendredi l'équipe au grand complet. Le déjeuner qui suit fait vivre les contacts entre chercheurs, doctorants, invités et administratifs.

## Recherche

**Le CSO, laboratoire de référence** dans les domaines de la santé, de l'enseignement supérieur et des firmes, poursuit son développement dans les champs de la sociologie économique, du travail et des professions, et s'ouvre à l'analyse de réseaux. Le CSO continue de recevoir chaque année 5 à 10 chercheurs et doctorants **étrangers** (P.A. Hall, F. Dobbin, W. Powell, Nils Brunsson, N. Fligstein...)





**Pour recevoir la lettre du CSO,  
rendez-vous sur notre site internet :**

**[www.cso.edu](http://www.cso.edu)**