

Institut d'études politiques de Paris

ECOLE DOCTORALE DE SCIENCES PO

**Programme doctoral de science politique, mention relations
internationales**

Centre de recherches internationales (CERI)

Doctorat en science politique, spécialité relations internationales

Normes humanitaires et organisations du Sud : les enjeux de l'autorégulation

*Expériences de la norme ECCO de la Fédération
internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du
Croissant-Rouge en Afrique (2009-2019)*

Résumé

Virginie TROIT

Résumé

Entre les bonnes intentions de la « localisation » de l'aide humanitaire et les réalités de la pandémie de Covid-19, le rôle des ONG humanitaires du Sud n'a jamais été autant mis en avant. Prises en étau entre les exigences croissantes d'une redevabilité imposée par l'autorégulation du système humanitaire et leur volonté d'autonomie pour assurer elles-mêmes les modalités des réponses aux besoins de leur population, ces organisations interrogent l'ambivalence d'un discours universel inclusif et des pratiques qui clivent et entretiennent la dépendance. Suite à des décennies de programmes de renforcement des capacités développés par les acteurs internationaux comme solutions, cette thèse adopte le prisme des normes humanitaires internationales pour comprendre les mécanismes d'autonomisation et d'inclusion des organisations humanitaires des pays bénéficiaires. Elle s'appuie sur dix ans de circulation mondiale de la norme d'évaluation et de certification ECCO de la Fédération internationale des sociétés nationales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (2009-2019). Au travers de l'analyse de son cycle de vie et de ses expériences au Togo, au Burundi et au Kenya, ce travail fait l'hypothèse qu'au-delà du processus technique de standardisation, les normes humanitaires sont dotées d'une capacité d'intercompréhension indispensable pour lier local et international, singulier et universel, intérêts et visée éthique. Il montre que le pistage des normes fournit une lecture fine des jeux d'acteurs dans les coulisses des systèmes aux confins des *mondes vécus* et fait émerger des voies alternatives pour décentrer et réformer un multilatéralisme en manque d'universalité concrète.

Summary

The role of humanitarian NGOs in the South has never been more put in the spotlight than with the well-intended “localization” of humanitarian aid and the harsh realities of the Covid-19 pandemic. Caught between the growing demands for accountability that their self-regulation has imposed upon them and their desire to freely formulate their own responses to the needs of the people they serve, these NGOs now question the ambivalence of a universal and all-inclusive vision and of practices that divide and maintain their dependent status. After decades of international capacity-building programmes designed to find solutions, this thesis examines the mechanisms of empowerment and participation of humanitarian organisations in recipient countries through the prism of international humanitarian norms. It addresses the OCAC assessment and certification standard, which has been widely used by the International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies for ten years (2009–2019). This research suggests that, beyond the technical process of standardisation, humanitarian standards have a capacity for inter-understanding, a concept that is essential for connecting local and international, singular and universal, interests and ethical aspirations. It does this by analysing its life cycle and its experiences in Togo, Burundi, and Kenya. It demonstrates how tracking norms offers a thorough understanding of stakeholder relations on the margins of the systems at the edges of the “lifeworlds” we live in and brings out alternative ways to de-center and reform a multilateralist system lacking of concrete universality.