

# 2016 : UNE DÉ-BELGIFICATION HARDIE : FLORENCE HAEGEL À LA TÊTE DU CEE

**Florence Haegel** succède à **Renaud Dehousse** (nouvellement nommé Président de l'Institut universitaire européen de Florence).

Derrière la "dé-belgification" se cache surtout une **féminisation**.

A la date de sa nomination, **Florence Haegel**, professeure de science politique à Sciences Po, est la **seule femme directrice de laboratoire**.

Elle travaille sur les partis politiques, les processus de politisation, de socialisation et participation politiques ainsi que sur l'attitude des citoyens à l'égard de l'Europe.



## L'ambition

Florence Haegel souhaite amplifier les dynamiques engagées en maintenant une équipe pluridisciplinaire, pluraliste et internationalisée. Son ambition est que le centre devienne un lieu de **production** mais aussi de **discussion scientifiques de référence**, visible et reconnu à l'échelle nationale, européenne et internationale. Pour cela, il faut renforcer l'attractivité du CEE,

accueillir de nombreux collègues étrangers -juniors et seniors-, multiplier les partenariats, les événements tout en restant attentive au fait que l'ambition cardinale d'un centre de recherche n'est réalisée que s'il produit de la bonne recherche...

## Le projet

Florence haegel engage rapidement une inflexion de l'identité du laboratoire qui affiche désormais clairement sa dimension comparative. Loin d'être abandonnées, les études européennes sont re-vivifiées par de nouveaux recrutements et participent à un projet intellectuel de comparaison des pays européens entre eux et avec d'autres parties du monde autour de quatre axes qui structurent concrètement la vie du laboratoire:

- ▶ les transformations du capitalisme
- ▶ l'État comme producteurs des politiques publiques
- ▶ Villes, frontières et (im)mobilités
- ▶ la mise sous tension de la démocratie représentative



@GoodStudio

## La méthode

S'il existe une "méthode CEE", elle passe d'abord par la pratique de la délibération collective qui prend forme dans des discussions dans les couloirs autant que dans des débats plus formalisés. Elle se traduit également par l'investissement intensif de tous ses membres - administratifs et scientifiques- dans de multiples tâches. Les chercheurs sont engagés dans l'enseignement à tous les niveaux, s'investissent dans la formation des doctorants, ne rechignent pas aux tâches d'administration et d'animation, répondent aux appels d'offre et en gagnent souvent, et *last but not least* publient. Et l'équipe administrative, animée par la secrétaire générale, réussit à organiser et mettre en oeuvre méthodiquement toutes ces activités.