

# QUELLES STRATEGIES INNOVANTES DE FINANCEMENT POUR UNE ASSOCIATION ?

## PROFIL DES ETUDIANTS

3 à 5 étudiants avec un intérêt pour le secteur de l'économie sociale et solidaire, le fundraising et les nouveaux modes de financement participatif. Goût pour le numérique et les réseaux sociaux

## INSTITUTION PARTENAIRE

Sport dans la Ville  
[sportdanslaville.com](http://sportdanslaville.com)

## PERSONNE RESPONSABLE DU PROJET

Iris Bazin

Responsable des Partenariats IDF

## PRÉSENTATION DE L'INSTITUTION ET CONTEXTE DU PROJET

Créée en 1998, Sport dans la Ville est la principale association d'insertion par le sport en France. L'ensemble des programmes mis en place permet de favoriser l'insertion sociale et professionnelle des jeunes issus de quartiers prioritaires, en participant activement à leur progression et leur développement personnel. Grâce au contact quotidien avec les habitants des quartiers sensibles dans lesquels elle intervient, Sport dans la Ville a construit un programme pédagogique et éducatif innovant visant à accompagner les jeunes sur le chemin de la formation et de l'emploi. Afin d'accompagner dans la durée les jeunes de l'association, Sport dans la Ville a mis en place différents programmes au sein de ces 36 centres sportifs présents dans 3 régions françaises (Auvergne-Rhône-Alpes, Hauts-de-France et Ile-de-France) et qui bénéficient à 6000 jeunes :

- Un programme sportif : tous les jeunes de 6 à 25 ans ont l'opportunité de pratiquer de manière quotidienne et gratuite une activité sportive, encadrée par des éducateurs sur des terrains sportifs installés au cœur des quartiers prioritaires.
- Un programme de découverte : ce programme permet aux jeunes de participer à des sorties et culturelles, à des camps de vacances (d'hiver et d'été) et à des séjours à l'étranger.
- Le programme Job dans la Ville est destiné à favoriser l'orientation, la formation et l'insertion professionnelle des jeunes dès l'âge de 15 ans.
- L dans la Ville est un programme pour les jeunes filles à partir de 11 ans, qui vise à accompagner chacune d'entre elles dans son émancipation, sa formation et son insertion professionnelle. Le programme comporte en parallèle des séances sportives qui leur sont dédiées un volet découverte afin d'accroître l'accès à la culture.

- Entrepreneurs dans la Ville : ce programme d'aide à la création d'entreprises a permis depuis ses débuts la création de 115 entreprises et de plus de 160 emplois.

## CONTENU PEDAGOGIQUE DU PROJET

Le plan de développement de Sport dans la Ville dans les 6 prochaines années est ambitieux et est inscrit dans le projet d'Héritage Social et Sociétal de Paris 2024. Il comprend 6 objectifs :

- Poursuivre l'ouverture de nouveaux centres sportifs pour soutenir toujours plus de jeunes
- Renforcer et accélérer le développement de nos programmes d'insertion professionnelle afin de doubler le nombre de bénéficiaires de ces programmes.
- Entreprendre une mesure régulière de notre impact afin de professionnaliser sans cesse nos parcours et nos programmes
- Développer et renforcer nos partenariats opérationnels
- Créer de nouveaux lieux de vie et d'apprentissage pour nos jeunes
- Construire un nouveau modèle économique pour soutenir notre plan de développement.

C'est sur ce dernier point que nous aurions besoin d'un accompagnement. En effet les ressources financières de notre association proviennent aujourd'hui à 80% des entreprises (principalement via du mécénat financier et des dons lors d'événements solidaires organisés par notre association) et notre budget devrait doubler d'ici 2024. Afin d'assurer un plan de développement serein nous devons réfléchir à un nouveau modèle et notamment à la diversification de nos sources de financements.

## RESULTAT ET PRODUITS ATTENDUS

Un état des lieux des nouvelles sources de financement existantes (digitales, partenariales, crowdfunding, etc.).

Un document présentant une nouvelle stratégie de financement avec un plan d'actions intégré en fin de mission : ce travail pourra être présenté au CA de l'association puis aux équipes opérationnelles.

## MÉTHODOLOGIE

Nous proposons une méthodologie qui pourra également être revue en fonction des envies, propositions et motivations des étudiants :

- Une réunion de présentation des programmes / enjeux / objectifs de développement de Sport dans la Ville avec les 2 responsables du projet
- Des réunions mensuelles au siège de l'association à Paris sur les avancées et les objectifs
- Des échanges réguliers par mail, téléphone, skype
- Un partage régulier de documents sur un Drive commun
- Si besoin l'organisation de rendez-vous/rencontres avec des partenaires privés, prestataires, associations par Sport dans la Ville
- Si besoin, la participation d'un ou plusieurs membres de l'équipe d'étudiants aux temps forts de l'association

### CALENDRIER

Septembre/novembre : intégration au projet, présentation de l'association de son fonctionnement et de sa stratégie de développement, étude et benchmark de solutions innovantes de financements

Novembre/février : présentation du benchmark, tests d'une ou 2 solutions de financements avec des partenaires privilégiés

Mars/avril : rédaction d'une stratégie de financements innovantes pour les années à venir, présentation de cette stratégie en CA puis aux équipes opérationnelles.

L'équipe sera invitée à participer aux temps forts de l'association notamment aux galas de l'association qui sont de grands temps forts de levées de fonds.

### LOGISTIQUE

Les étudiants auront accès à la salle des projets collectifs de Sciences Po, munie d'un ordinateur, d'un écran plasma, d'une imprimante et d'un téléphone.

Les étudiants pourront bien sûr dans le cadre de ce projet être mis en contact sans difficulté avec les différents salariés de l'association : directeur général, directeurs régionaux, fonctions supports (RH, Compta/Gestion, Finance, Audit, Partenariats, Communication), responsables de programmes, responsables insertion et éducateur sportifs.

Les étudiants pourront sur demande et en fonction des disponibilités avoir accès aux salles de réunions du siège en Ile-de-France. Ils auront accès à toutes les sources d'informations et à la documentation nécessaire.