

**BALANCE DE LA ECONOMÍA MEXICANA EN EL  
SEXENIO DE ENRIQUE PEÑA NIETO**

**ANNA JÓZEFOWICZ**

**Enero 2019**

**Doctoranda, Universidad de Belgrano, Argentina**

## 1. Introducción

Antes del siglo XXI, durante la mayor parte del siglo XX México tenía un sistema de partidos no competitivo y el Partido Revolucionario Institucional (PRI), que se autodefinía como el partido heredero de los valores de la Revolución Mexicana, funcionaba como un partido hegemónico-pragmático, según la definición que ofrece Sartori (2005: 285). En el año 2000, se produjo una alternancia en el poder presidencial con la victoria del Partido de Acción Nacional (PAN), un partido de derecha que desde los años '40 del siglo pasado intentaba competir con el PRI, sin embargo permanecía en el callejón sin salida llamado partido de segunda clase (ibidem: 281), mientras el PRI mantenía su hegemonía. La victoria electoral del PAN en el poder ejecutivo, pero su falta de mayoría en el Congreso y necesidad de hacer alianzas, representó una transición del sistema hegemónico al sistema competitivo de tipo pluralismo moderado (Sartori, 2005: 229) en México. Con Vicente Fox y Felipe Calderón, el partido de derecha logró mantenerse en el mando presidencial durante los posteriores 12 años, pero hacia el final del segundo sexenio se hacía evidente que esta afiliación partidaria estaba seriamente debilitada y el proyecto panista llegaba a su fin.

Con Enrique Peña Nieto, el PRI que había gobernado el país por 71 años, regresó a la presidencia en 2012, con la promesa de renovar y reformar el país. Originario del municipio de Atlacomulco y ex gobernador del Estado de México, el flamante presidente Enrique Peña Nieto era la cara renovada del PRI y representaba un ala muy poderosa dentro del partido: el *Grupo Atlacomulco*. Al lanzar su campaña electoral con el spot televisivo ¿Por qué quiero ser presidente?, Nieto describía de esta forma su proyecto personal en el Ejecutivo: “Porque nuestro país merece estar mejor, porque quiero cambiar a México. Por eso a partir de ahora, me vas a ver recorriendo cada uno de los estados de la República, viendo a la gente a los ojos, empeñando mi palabra, comprometiéndome contigo y con todos los mexicanos. Tú me conoces, sabes que sé comprometerme. Pero lo más importante: sé cumplir”.<sup>1</sup> Sin embargo, el ex presidente quien gobernó al país entre el 1 de diciembre de 2012 hasta el 30 de noviembre de 2018, termina su mandato con índices de desaprobación ciudadana que superan el 70% y rodeado de escándalos de corrupción, que inclusive lo involucran personalmente. El crecimiento de la economía anual promedio durante el sexenio fue de un 50% respecto al pronosticado por Nieto y la inversión pública cayó un 24,5%. Hubo también aspectos positivos, como la creación de millones de nuevos empleos y la reducción de la tasa de desempleo al 4%, así como la implementación de más de una decena de reformas estructurales (aunque los resultados de algunas, como la energética, sean controversiales). En el escenario internacional, el mayor desafío del presidente saliente fue enfrentar el cambio de administración en Estados Unidos y participar de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) impuesta por Donald Trump; un desafío que fue superado y puede

---

<sup>1</sup> Recuperado de la página Comunicación Política y Ciudadanía (ICGDE) en YouTube: [https://www.youtube.com/playlist?list=PLzpapITwQtIUGGaunn7tEJphY16H5\\_P9G&spfreload=5](https://www.youtube.com/playlist?list=PLzpapITwQtIUGGaunn7tEJphY16H5_P9G&spfreload=5) en 27 de junio de 2017.

considerarse como una de las acciones más importantes del gobierno de Nieto. A continuación haremos un balance de la gestión del presidente Enrique Peña Nieto en materia económica.

## 2. Coyuntura económica en el inicio de la gestión presidencial

El balance del sexenio calderonista en términos económicos fue a grandes rasgos positivo, considerando la fuerte conexión que existe de los mercados financieros de México y Estados Unidos, dónde en 2007 estalló la crisis de las hipotecas *subprime* que se convertiría en crisis mundial. El crecimiento del PIB durante la presidencia del último presidente panista se mantuvo en un nivel promedio de 1,9% anual.<sup>2</sup> Según el instituto estadístico mexicano INEGI, el empleo formal creció un 13,7%, sin embargo una investigación de la Universidad Nacional Autónoma de México, concluyó que en esta época el 58% de empleos se generaron en el sector informal. Según datos oficiales, hacia finales del sexenio, la tasa de desempleo era de 5,2%. La inflación anual promedio del sexenio calderonista fue de 4,01% según el INEGI.<sup>3</sup>

El segundo día de su mandato (02.12.2012) el presidente entrante Enrique Peña Nieto firmó un inaudito acuerdo pluripartidista llamado Pacto por México. A través de este acto político los dirigentes del PRI, del PAN y del PRD se comprometieron a superar sus diferencias y trabajar juntos con el objetivo de impulsar el crecimiento económico y la construcción de una sociedad de derechos en México.

La alianza de partidos que tradicionalmente competían entre sí, y la promesa de reformas estructurales visando al desarrollo del país, representaron un momento coyuntural que los mercados llamaron de *Mexican Moment*, pronosticando que durante la administración peñista (del presidente Peña Nieto), el país despegaría con fuerzas, después de los difíciles años que vivió como consecuencia de la crisis financiera global, de la que no obstante logró recuperarse relativamente rápido. El autor de la expresión, originariamente bautizada *Mexico's Moment*, fue el propio presidente Nieto, quien en el mes de noviembre de 2012 publicó un artículo homónimo en la revista británica *The Economist*<sup>4</sup>.

En 2012, el Director de fondos de Inversión de Goldman Sachs Jim O'Neill pronosticó que la economía mexicana estaría en sexto lugar a nivel mundial para el 2020 y aportaría el 7,8% del Producto Interno Bruto global, más que Rusia e India<sup>5</sup>. En 2013, el mismo economista O'Neill, quien acuñó el término BRIC en 2001, propuso un nuevo acrónimo (que de hecho ya había sido usado en 2011 por la firma financiera multinacional *Fidelity Investments*): MINT, para referirse a las cuatro nuevas economías

---

<sup>2</sup> Ortega Ortiz, Reynaldo Yunuen, & Somuano Ventura, Ma. Fernanda. (2015). *El periodo presidencial de Felipe Calderón Hinojosa*. Foro internacional, 55(1), 5-15. Recuperado en 20 de diciembre de 2018, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0185-013X2015000100005&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-013X2015000100005&lng=es&tlng=es).

<sup>3</sup> NN. (2012). *El sexenio de Calderón y la economía*. Recuperado de Entrepreneur <https://www.entrepreneur.com/article/265446> en 18 de diciembre de 2018.

<sup>4</sup> Peña Nieto, Enrique. (2012). *Mexico's Moment*. Recuperado de The Economist <https://www.economist.com/news/21566314-enrique-peña-nieto-mexicos-newly-elected-president-sets-out-his-priorities-mexicos-moment> en 28 de diciembre de 2018.

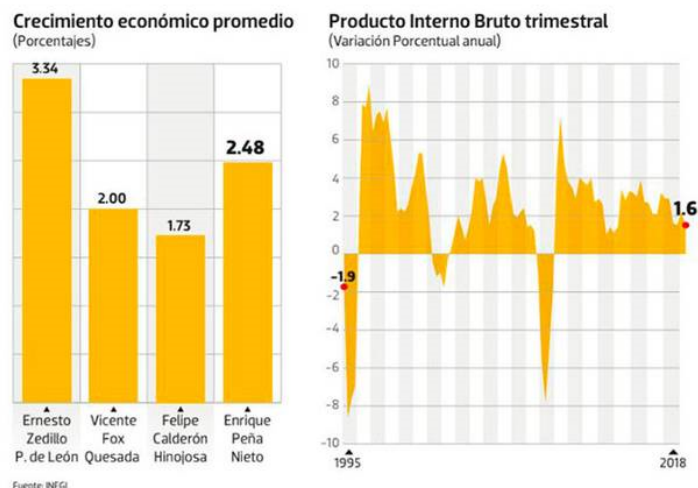
<sup>5</sup> RDS. (2012). *México será potencia mundial: Goldman*. Recuperado de El Economista <https://www.economista.com.mx/sectorfinanciero/Mexico-sera-potencia-mundial-Goldman--20120312-0031.html> en 20 de diciembre de 2018.

emergentes: México, Indonesia, Nigeria y Turquía, que vislumbraba entre las más prometedoras de las próximas décadas, por su capital demográfico, ubicación geográfica estratégica y paquetes de políticas macroeconómicas anunciadas y/o implementadas.

### 3. Parámetros internos: evolución del Producto Interno Bruto, índices de inflación y desempleo, y condición de la deuda pública

#### 3.1 Producto Interno Bruto

Uno de los objetivos del Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo 2013-2018 (PRONAFIDE), que formaba parte del Plan Nacional de Desarrollo del sexenio presentado por Peña Nieto el 20 de mayo de 2013, era elevar la tasa de crecimiento de la economía de un 3,5% a un 5,3% en el 2018. Este objetivo no se ha cumplido y el nivel promedio de crecimiento del PIB a lo largo del sexenio peñista se ubicó en un 2,48%, que no obstante está por encima de los resultados obtenidos durante los dos gobiernos panistas previos, según muestran los gráficos:<sup>6</sup>

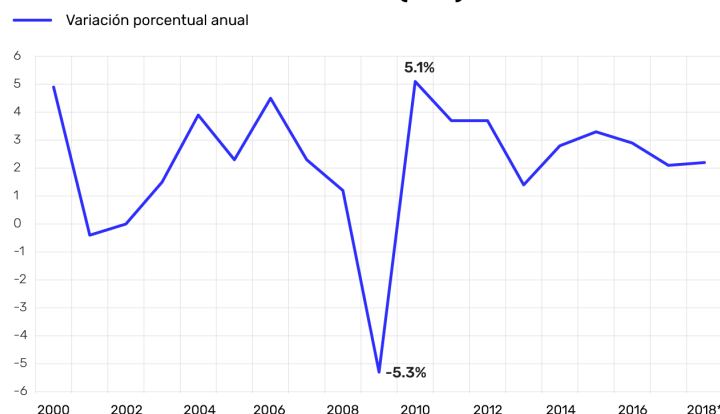


<sup>7</sup> Fuente

<sup>6</sup> Observación: los datos respecto al sexenio calderonista no coinciden exactamente con los descritos previamente (1,9% de promedio anual), que son los últimos datos revisados, tomados de Ortega Ortiz, Reynaldo Yunuen, & Somuano Ventura, Ma. Fernanda, 2015.

<sup>7</sup> Ramírez, Erick. (2018). *Esta es la herencia económica de Enrique Peña Nieto*. Recuperado de El Sol de México <https://www.elsoldemexico.com.mx/mexico/politica/sexta-informe-de-gobierno-enrique-pena-nieto-economia-1954888.html> en 20 de diciembre de 2018.

## PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)



\* Al tercer trimestre de 2018

Fuente: Inegi

<sup>8</sup>Fuente

Según especialistas de las agencias de calificación de riesgo Standard & Poors y Moody's Analytics, el hecho de que el desempeño de la economía mexicana haya estado por debajo de las expectativas iniciales se debe a tres principales factores: el gobierno desde un inicio hizo un mal diagnóstico en la causa fundamental de la debilidad de crecimiento, sobreestimó el impacto real de las reformas estructurales implementadas y mantuvo una política macroeconómica más reactiva que proactiva. Según el Director de Moody's para América Latino Alfredo Coutiño: "con todas las 13 reformas peñistas, la economía mexicana aún sufre del mismo problema de antaño: debilidad crónica de la inversión"<sup>9</sup>. El economista de la UNAM, Javier Galán Figueroa, encuentra otras causas que explican el hecho que el PIB mexicano no haya crecido de manera más robusta. Según este experto, quien coordina la especialidad de economía monetaria y financiera en la institución académica, en México no existe una política de desarrollo planeada a largo plazo, además de haber una inmadurez democrática a nivel país y una ausencia de credibilidad (debilitada por los escándalos de corrupción) de la administración peñista<sup>10</sup>.

A pesar de mantenerse relativamente estable, el desempeño económico del país es el gran pendiente que deja la administración de Peña Nieto, ya que no estuvo a la altura de las expectativas de los actores económicos y de la sociedad, siendo una de las promesas de campaña incumplidas del presidente priista.

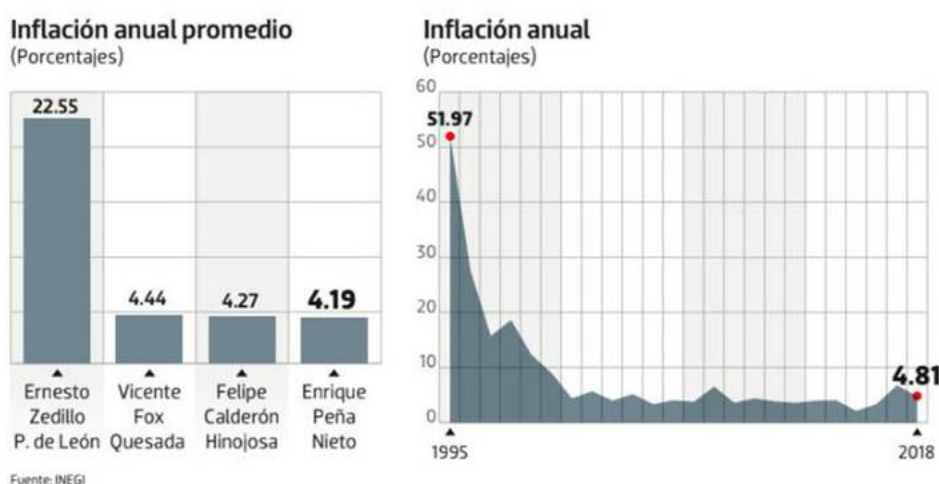
### 3.2 Inflación

<sup>8</sup> Usla, Héctor. (2018). *Seis años después del "Mexican Moment", ¿qué falló en la economía durante este sexenio?*. Recuperado de El Financiero <http://www.elfinanciero.com.mx/economia/porque-no-se-alcanzaron-las-metas-de-crecimiento-en-el-sexenio-de-pena> el 28 de diciembre de 2018.

<sup>9</sup> Valdelamar, Jassiel. (2018). *El sexenio de Peña quedó a deber en crecimiento del PIB, expertos*. Recuperado de El Financiero <http://www.elfinanciero.com.mx/economia/el-sexenio-de-pena-queda-a-deber-en-crecimiento-del-pib-expertos> en 30 de diciembre de 2018.

<sup>10</sup> Usla, Héctor. (2018). *Seis años después del "Mexican Moment", ¿qué falló en la economía durante este sexenio?*. Recuperado de El Financiero <http://www.elfinanciero.com.mx/economia/porque-no-se-alcanzaron-las-metas-de-crecimiento-en-el-sexenio-de-pena> el 28 de diciembre de 2018.

La ley mexicana estipula que cada año el presidente de turno debe de cumplir con la obligación constitucional, plasmada en el artículo 69, de presentar ante el Congreso de la Nación un informe de gobierno de las actividades realizadas en los 12 meses previos. Enrique Peña Nieto presentó su último informe de gobierno el 3 de septiembre pasado y en el mismo habló de los indicadores económicos del país en una sección llamada México Próspero. Según el presidente, el Índice Nacional de Precios al Consumidor (indicador que mide el nivel de inflación en México) obtenido en promedio a lo largo de su sexenio fue el más bajo en los últimos 48 años y se ubicó en torno al 4% entre diciembre de 2012 y junio de 2018.<sup>11</sup> A pesar de este promedio, según observan los especialistas, en 2017 la tasa de inflación fue la más alta de las registradas en los 17 años precedentes, debido al incremento de bienes y servicios como el tomate, los huevos, la gasolina, el transporte aéreo, los servicios turísticos y el gas doméstico.<sup>12</sup> Este pico de inflación puede observarse claramente en el gráfico plasmado abajo:



Fuente<sup>13</sup>

### 3.3 Desempleo

Uno de los logros de la última administración priista fue la creación de nuevos empleos y la disminución de la tasa de desempleo. El presidente Nieto denominó su presidencia como “el sexenio del empleo”. Entre 2012 y 2017 se generaron más de 3,6 millones de nuevos puestos salariales y según el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en 2017 hubo un total de 19,4 millones de trabajadores formales.

<sup>11</sup> Usla, Héctor. (2018). *Los 3 indicadores económicos que Peña no pudo “presumir” en su último informe*. Recuperado de El Financiero <http://www.elfinanciero.com.mx/economia/los-3-indicadores-economicos-que-pena-no-pudo-presumir-en-su-ultimo-informe> el 28 de diciembre de 2018.

<sup>12</sup> Miguéles, Rubén. (2018). *México despidió el 2017 con la inflación mas alta en 17 años*. Recuperado de El Universal <https://www.eluniversal.com.mx/cartera/economia/mexico-despidio-el-2017-con-la-inflacion-mas-alta-en-17-anos> en 20 de diciembre de 2018.

<sup>13</sup> Ramírez, Erick. (2018). *Esta es la herencia económica de Enrique Peña Nieto*. Recuperado de El Sol de México <https://www.elsoldemexico.com.mx/mexico/politica/sexta-informe-de-gobierno-enrique-pena-nieto-economia-1954888.html> en 20 de diciembre de 2018.

Sin embargo, según publicó la revista Forbes México, el 74% de los salarios que reciben los trabajadores en los nuevos empleos se ubican por debajo de los 200 USD mensuales. Según el IMSS, la tasa media anual de creación de empleos se ubicó en un 3,87% y las industrias que más vacantes generaron fueron: la manufacturera, extractiva, eléctrica, de construcción y suministro de agua potable.<sup>14</sup>

### 3.4 Deuda Pública

Según un análisis de la BBC llamado *¿Cuánto deben los países de América Latina?* y realizado con datos de la CEPAL, el BM y FMI, México es el segundo país más endeudado de América Latina. Durante el sexenio de Peña Nieto, la deuda pública federal se incrementó en un 70% y según la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en 2017 ascendió a un nivel de 10,088,979.7 billones de pesos, lo que representa el mayor incremento desde que se empezó a computar esta variable en 1990. Entretanto, la inversión pública cayó a los niveles en los que se encontraba a la mitad de la década de los noventa del siglo XX.

El especialista Enrique Díaz-Infante, director del Programa de Sector Financiero y Seguridad Social del Centro de Estudios Espinosa Yglesias en México, comentó sobre la situación financiera del país en estos términos: “La Reforma Hacendaria de 2014 nos regaló tres puntos porcentuales del PIB en ingresos, mismos que ya nos los comimos con el pago de los intereses de la deuda, y eso en gran medida es porque no le bajamos al gasto”.<sup>15</sup>

Según el doctor en Economía y director de Investigación del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria mexicano, Ricardo Cantú Calderón, el aumento de la deuda se debe a una política fiscal irresponsable por parte del gobierno, que gasta más de lo que recauda, ya que “la nómina del Gobierno es enorme y por eso tenemos que endeudarnos para solventar los compromisos del Gobierno federal”. Este economista sostiene que el impacto social de tales políticas es perjudicial, ya que afecta directamente obras de infraestructura, educación y salud, al ser estas las áreas dónde se realizan los principales ajustes del presupuesto para solventar el pago de la deuda.

La deuda pública en México representa actualmente el 53% del Producto Interno Bruto (PIB).<sup>16</sup>

### 3.5 Inversión pública e IED

Durante el sexenio peñista, el gasto en inversión pública cayó un 24,5%, según datos del Presupuesto de Egresos aprobados del gobierno. En 2012 este gasto representó 672 mil 632 millones de MXN, y en 2018 bajó a un nivel de 643 mil 893 millones de pesos. La inversión física fue el rubro más afectado,

---

<sup>14</sup> Navarro, María Fernanda. (2018). *2012-2018, el sexenio del empleo (mal pagado)*. Recuperado de Forbes México <https://www.forbes.com.mx/2012-2018-el-sexenio-del-empleo-mal-pagado/> en 20 de diciembre de 2018.

<sup>15</sup> Fuentes López, Guadalupe. (2018). *La deuda se fue casi al doble en este sexenio (...)*. Recuperado de SinEmbargo <https://www.sinembargo.mx/25-02-2018/3388496> en 28 de diciembre de 2018.

<sup>16</sup> Idem.

con recortes en obras de infraestructura, construcción y relativos a la expansión de Petróleos Mexicanos (PEMEX). El gasto en infraestructura (inversión física) representa actualmente el 2.7% del PIB mexicano, el nivel más bajo registrado desde 1940.



<sup>17</sup> Fuente: Gráfico de El Universal basado en datos del Presupuesto de Egresos de la Federación

En cuanto a la Inversión Extranjera Directa, México logró un avance de 53% respecto a los resultados computados durante la última administración panista, atrayendo 193 mil millones de USD en IED entre 2013 y 2018, según el VI Informe de Gobierno de Nieto. El país que aportó más recursos fue Estados Unidos y los sectores que más inversión extranjera atrajeron fueron el manufacturero, el de servicios financieros y seguros; y el de construcción.<sup>18</sup>

#### 4. Paquete de reformas económicas

Durante los primeros 20 meses de su gobierno, el presidente Nieto logró la aprobación en el Congreso de una serie de reformas sociales, económicas, laborales, electoral y de seguridad (sumando un total de 14), que se fueron implementando a lo largo del sexenio con resultados y niveles de complementación diversos. Las reformas formaron parte de la estrategia de gobierno llamada Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 presentada por Nieto en mayo de 2013.

En materia económica, se llevaron a cabo las siguientes reformas, de índole neoliberal, llamadas conjuntamente el Paquete Económico de Peña Nieto: Hacendaria, Financiera, Energética, de Telecomunicaciones, de Competencia Económica y de Estrategia Digital.

Durante la rendición de su VI Informe de Gobierno ante el Congreso, Nieto destacó logros en cinco ejes principales de desarrollo del país: México en paz, México incluyente, México con educación de calidad, México próspero, y México con responsabilidad global.

<sup>17</sup> Migueles, Rubén. (2018). *Gasto en inversión pública cayó 24% en sexenio de Peña Nieto*. Recuperado de El Universal <https://www.eluniversal.com.mx/carera/finanzas/gasto-en-inversion-publica-cayo-24-en-sexenio-de-pena-nieto> en 20 de diciembre de 2018.

<sup>18</sup> Celis, Fernanda. (2018). *Sexto Informe (...)*. Recuperado de Forbes México <https://www.forbes.com.mx/ejn-fin-de-ciclo-inversion-extranjera-crecio-53-mas-que-en-sexenio-de-calderon/> en 15 de diciembre de 2018.



De acuerdo con el ex presidente, la reforma de Telecomunicaciones permitió la creación de más de 80 millones de líneas de banda ancha a lo largo del país y abarató los costos de telecomunicaciones para empresas y hogares.

Con la Ley Federal de Competencia Económica, México avanzó 51 posiciones en el indicador de efectividad antimonopólica del Índice Global de Competitividad del Foro Económico Mundial.

Peña destacó el hecho que la Reforma Financiera creó un importante impulso a la expansión del crédito, ya que el financiamiento interno al sector privado subió de un nivel del 26,7% del Producto Interno Bruto en 2012 al 34,7% en 2018.

El ex mandatario priista subrayó también que la Reforma Energética abrió la posibilidad de participación privada en la empresa estatal PEMEX, y la contratación de nuevas tecnologías para la explotación y producción de petróleo.<sup>19</sup>

Sin embargo, varios especialistas no coinciden con la evaluación positiva que traza Nieto de sus reformas económicas, sobre todo en lo referente al sector energético.

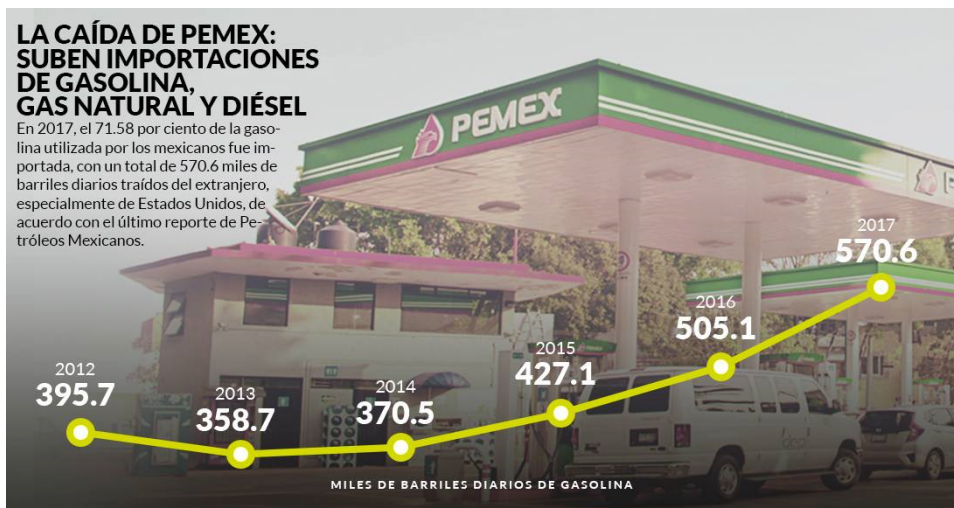
Según el investigador de estudios petroleros de la UNAM, Dr. Fabio Barbosa Cano: “La política energética de Enrique Peña Nieto ha sido uno de los fracasos más estruendosos. En ninguna de las reformas el fracaso es tan latente como en esta. Peña Nieto termina su Gobierno dejando un sector petrolero en ruinas”.<sup>20</sup> Según este académico, como consecuencia de la reforma yacimientos estratégicos para el país (como los del bloque Amatitlán en el estado de Veracruz) fueron adquiridos por capital extranjero, y ahora son explorados por las empresas rusas y canadienses Lukoil y Renaissance Oil. Además de este caso concreto, que ilustra las consecuencias pragmáticas de la reforma implementada, según los datos de PEMEX, en 2017 el país importó un 72% de la gasolina utilizada, principalmente de Estados Unidos, lo que significa un aumento considerable respecto al inicio del sexenio peñista, como ilustra el gráfico abajo. Por otra parte, el presupuesto de Petróleos Mexicanos en 2018 sufrió una contracción de 46,4% respecto al nivel de 2012.<sup>21</sup>

---

<sup>19</sup> Pérez, Sandra. (2018). *Así dejó EPN a México en materia económica, según informe*. Recuperado de Fortune <https://www.fortuneenespanol.com/destacado/informe-economia-mexico-epn/> en 12 de diciembre de 2018.

<sup>20</sup> Barragán, Daniela. (2018). *De las reformas de EPN, la peor es la energética* (...). Recuperado de SinEmbargo <https://www.sinembargo.mx/02-02-2018/3380547> en 18 de diciembre de 2018.

<sup>21</sup> Migueles, Rubén. (2018). *Gasto en inversión pública cayó 24% en sexenio de Peña Nieto*. Recuperado de El Universal <https://www.eluniversal.com.mx/carera/finanzas/gasto-en-inversion-publica-cayo-24-en-sexenio-de-pena-nieto> en 20 de diciembre de 2018.



<sup>22</sup> Fuente: Gráfico de SinEmbargo con datos de PEMEX

Sumado a lo anterior, según muestra Índice de Precios al Consumidor mexicano, y contrariamente a los compromisos de campaña de Nieto, quien prometía una baja de precios de la gasolina; el precio del combustible se elevó en un 60% durante el último sexenio. El aumento drástico de la gasolina a partir del 1 enero de 2017, denominado el Gasolinazo, fue el efecto de la política liberalización del precios, que provocó un descontento generalizado de la sociedad desembocando en varias protestas, inclusive con casos de víctimas fatales. Según datos de la OCDE, México es el país miembro de esta organización que mantiene actualmente los mayores precios de energéticos, con una variación anual por encima del 16%, lo que representa el triple del promedio de los 35 integrantes de la organización.

Por el contrario, entre los otros componentes del Paquete Económico de la administración peñista, los especialistas destacan la reforma en materia de Telecomunicaciones como la mejor lograda. Según el Instituto Federal de Telecomunicaciones mexicano, los precios de servicios de telecomunicaciones en su conjunto bajaron un 25% durante el sexenio de Nieto. Adicionalmente, se eliminaron las tarifas por llamadas de larga distancia y se redujeron en un 43% los costos de la telefonía móvil. Lo que falta es una mayor competencia en el sector, ya que las áreas de telefonía fija y móvil son dominadas por la empresa Telmex, del grupo América Móvil, perteneciente al magnate mexicano Carlos Slim.<sup>23</sup>

## 5. Parámetros externos: ratings, tipo de cambio y comercio exterior

### 5.1 Ratings

<sup>22</sup> Barragán, Daniela. (2018). *De las reformas de EPN, la peor es la energética* (...). Recuperado de SinEmbargo <https://www.sinembargo.mx/02-02-2018/3380547> en 18 de diciembre de 2018.

<sup>23</sup> Corona, Liliana. (2018). La reforma de telecomunicaciones, la más exitosa del sexenio. Recuperado de Expansión <https://expansion.mx/empresas/2018/11/29/la-reforma-de-telecomunicaciones-la-mas-exitosa-del-sexenio> en 20 de diciembre de 2018.

Según un estudio llamado *Changing Nature of Competitiveness Poses Challenge for Future of the Global Economy* del Foro Económico Mundial, México en 2018 se ubicó en el segundo lugar de América Latina y en el 46.º a nivel mundial en competencia económica.

Sin embargo, en el reporte *Doing Business 2019* del Banco Mundial, México retrocedió cinco posiciones, de la 49.ª a la 54.ª, y había registrado una baja en este ranking (de dos posiciones cada vez) en los dos reportes anteriores también.<sup>24</sup>

Durante la presidencia de Nieto, la agencia calificadora Standard & Poor's rebajó la perspectiva para la calificación de deuda de México de estable a negativa. Por otra parte, en 2015 Moody's realizó un ajuste negativo de la nota de Petróleos Mexicanos de A3 a Baa1, justificándolo con problemas de liquidez de la empresa y un pronóstico de afectación de sus indicadores crediticios debido a la caída de los precios del crudo.<sup>25</sup>

Entre los índices internacionales, México registró la caída más impactante (de 30 eslabones), en el Índice de Percepción de Corrupción de Transparencia Internacional colocándose en la posición 135. en 2017 (respecto al lugar 105. en 2012).<sup>26</sup>

## 5.2 Tipo de cambio

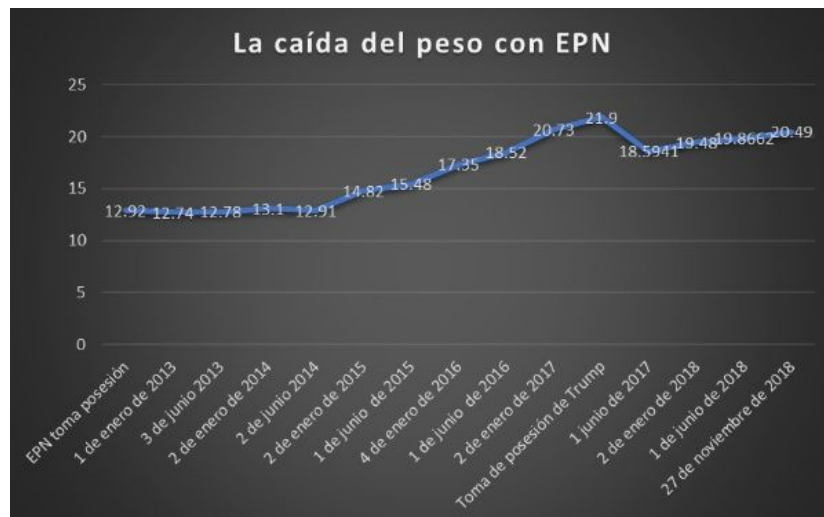
El valor del peso durante la presidencia de Nieto se devaluó en un 56,81% (cálculo basado en datos desde el 01.12.2012 hasta el 27.11.2018). En diciembre de 2012, un dólar estadounidense costaba 12,92 MXN y para el 27 de noviembre de 2018, la moneda USD se vendía a 20,26 pesos mexicanos. El nivel del peso más alto registrado durante el sexenio peñista (21,49 MXN/1 USD) coincidió con la toma de posesión del Presidente Donald Trump en Estados Unidos y la extradición de Joaquín Guzmán Loera (el Chapo) este país el día previo.

---

<sup>24</sup> Morales, Roberto. (2018). *México cae cinco lugares en el Doing Business 2019*. Recuperado de El Economista <https://www.economista.com.mx/economia/Mexico-cae-cinco-lugares-en-el-Doing-Business-2019-20181031-0076.html> en 30 de diciembre de 2018.

<sup>25</sup> Rivera, José Antonio. (2018). *El sexenio de Peña Nieto y la caída del peso*. Recuperado de El Economista <https://www.economista.com.mx/mercados/El-sexenio-de-Pena-Nieto-y-la-caida-del-peso-20181129-0091.html> en 30 de diciembre de 2018.

<sup>26</sup> Expansión (NN). 2018. *¿Cómo le fue a México en los rankings mundiales con Enrique Peña Nieto?* Recuperado de CNN en Español <https://cnnespanol.cnn.com/2018/11/29/como-le-fue-a-mexico-en-los-rankings-mundiales-con-enrique-pena-nieto/> en 18 de diciembre de 2018.



<sup>27</sup> Fuente: Gráfico de El Economista

### 5.3 Comercio Exterior

En materia de comercio exterior, México acumuló un déficit en la balanza comercial de 42 mil 944 millones de USD durante el último sexenio priista. Según datos del Banco de México y de la Secretaría de Economía, las importaciones mexicanas se ubicaron en 2,21 % por encima de las exportaciones entre 2013 y 2018. Antes de asumir la presidencia por Nieto, México registró su último superávit comercial en 2012. Posterior a esta fecha, el país ha computado déficit todos los años desde el 2013.<sup>28</sup>

## 6. Principales retos internacionales: cambio en la administración estadounidense y renegociación del TLCAN

### 6.1 El factor Trump

Sin duda, el reto internacional más importante que haya tenido que enfrentar el presidente Peña Nieto durante su mandato fue la asunción de Donald Trump en el poder ejecutivo de Estados Unidos. A parte de lanzar insultos hacia la sociedad mexicana y amenazar con la construcción de un muro en la frontera sureña, para frenar la inmigración ilegal desde México, el republicano desde la campaña anunció la salida de Estados Unidos del acuerdo de libre comercio trilateral firmado con sus vecinos del sur y del norte, o bien la renegociación del mismo. El futuro del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) firmado el 1 de enero de 1994 entre los tres países se vio inevitablemente amenazado con la victoria de Trump en las elecciones.

<sup>27</sup> Rivera, José Antonio. (2018). *El sexenio de Peña Nieto y la caída del peso*. Recuperado de El Economista <https://www.economista.com.mx/mercados/El-sexenio-de-Pena-Nieto-y-la-caida-del-peso-20181129-0091.html> en 30 de diciembre de 2018.

<sup>28</sup> González, Susana. (2018). *Gobierno de Peña Nieto acumula déficit en comercio exterior*. Recuperado de La Jornada <https://www.jornada.com.mx/ultimas/2018/04/22/gobierno-de-pena-acumula-deficit-en-comercio-exterior-426.html> en 15 de diciembre de 2018.

Antes de poner en marcha el proceso de renegociación del TLCAN, México era el tercer socio comercial de EEUU después de China y Canadá, y el tercer mayor exportador a dicho mercado. Por su parte, EEUU era el mayor importador de bienes mexicanos, absorbiendo el 81,1% de sus exportaciones en 2015. El 47.3% de las importaciones mexicanas provenían del mercado estadounidense, siendo este su primer exportador (2015). Más allá de intercambio de bienes, la relación económica entre ambos países en más de dos décadas de vigencia del TLCAN se ha profundizado en áreas como: inversión, investigación y desarrollo, área ambiental y producción conjunta; cooperación en materia de definición de reglas de origen, mecanismos de solución de controversias y esquema de medidas antidumping y salvaguardia.<sup>29</sup>

Según el Sistema de Información de Comercio Exterior mexicano, en tema de desgravación arancelaria el TLCAN ha mostrado importantes progresos. Entre 1994 y 2016, se ha ido avanzando para llegar al nivel en el cual aproximadamente 70% de las exportaciones mexicanas ingresaba a los EEUU libre de arancel y 50% de bienes estadounidenses entraba de la misma manera a México. En el año 2004, se eliminó la mayoría de las tarifas para los productos negociados y 5 años después se desgravó los productos más sensibles. Las barreras no arancelarias fueron suprimidas con base al artículo 309 del Tratado.<sup>30</sup>

Donald Trump durante su campaña hizo especial hincapié en los prejuicios que, según él, representaba para EEUU el TLCAN, especialmente por la colocación de plantas industriales de empresas americanas en México y la pérdida de empleo que esto origina para su país. El gobierno mexicano se vio claramente amenazado y su presidente preocupado por las declaraciones de Trump al respecto del TLCAN. Las principales incógnitas y virtuales amenazas identificadas estaban relacionadas con el grado de interdependencia de las cadenas de valor y producción, sobre todo en la industria automotriz, así como la seguridad y estabilidad de las inversiones realizadas en los territorios de los tres países signatarios.

Sin embargo, y a pesar de enfrentar un reto político y macroeconómico de gran envergadura, debido a una política de apertura comercial en México iniciada con Miguel de la Madrid (1982-1988) y continuada por los posteriores presidentes neoliberales, el gobierno de este país no interpretaba una posible renegociación o finalización del TLCAN como una cuestión de “estar o no estar” comercial debido a una serie de otros acuerdos económicos, independientes de los EEUU, de los cuales participaba el país. Según el estudio de *Wharton School* de la Universidad de Pensilvania, realizado en 2016:

*Para México, cuyos gobiernos siempre han destacado por sus políticas comerciales proteccionistas, participar en varios otros tratados de libre comercio se ha convertido en la piedra angular de su política económica. De acuerdo con ProMéxico, la agencia de promoción de inversiones del país, México tiene una serie de diez acuerdos de libre comercio con 45 países diferentes; 33 Acuerdos de Promoción a la*

---

<sup>29</sup> Wharton School, University of Pennsylvania, NN. (2016). *Los costes ocultos de una posible guerra comercial entre EE.UU. y México*. Recuperado de <http://www.knowledgeatwharton.com/es/article/los-costes-ocultos-una-posible-guerra-comercial-ee-uu-mexico/> en 10 de diciembre de 2018.

<sup>30</sup> Idem.

*Inversión recíproca y Acuerdos de protección (RIPPAs) con 33 países; 9 acuerdos comerciales dentro de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI). Eso sin contar que México firmó el Acuerdo de Asociación Trans-Pacífico y es un miembro activo de la OMC y la OCDE. Así que México está apostando cada vez más por el libre comercio, mientras que EE.UU. podría estar tomando la dirección opuesta.*<sup>31</sup>

En términos políticos, la victoria de Donald Trump y la previa invitación del candidato a realizar una visita en México que ocurrió en agosto de 2016, debilitó la ya frágil posición política del Presidente Enrique Peña Nieto, gravemente afectada por el escándalo de corrupción denominado Casa Blanca, desvelado en 2014 y que lo involucraba personalmente, otra serie de casos de corrupción descubiertos en su administración (24 ex gobernadores investigados), la desaparición forzada de 43 estudiantes en 2014 conocida como el *Caso Ayotzinapa*, la ola de violencia creciente y la fuga del Chapo del penal de alta seguridad El Altiplano en 2015.

En noviembre de 2016, el presidente mexicano registró una drástica baja de su popularidad, contando con la reprobación del 69% de la sociedad. El mandatario fue duramente criticado y atacado por haber recibido al candidato presidencial republicano en la residencia oficial de Los Pinos, dándole el mismo status que a un jefe de estado, después de tantas ofensas dirigidas al país por el mismo. Los comentarios racistas y xenófobos antimexicanos, en los cuales Trump había basado parte de su campaña, tomaron a la sociedad y la opinión pública en México por sorpresa, hiriendo profundamente su orgullo y dejando un doloroso antecedente difícil de superar.

Sin embargo, frente a la victoria presidencial de Trump, tanto el gobierno como la sociedad mexicana no tuvieron más opción que adaptarse a la nueva realidad. Según una entrevista realizada al investigador del Colegio de México, Dr. Sergio Aguayo en noviembre de 2016, los mexicanos se estaban enfrentando a un cambio de época monumental. Como todo gran desafío, esta situación generó no sólo aspectos negativos, sino también oportunidades. Particularmente, se hizo urgente la necesidad de introspección y revisión, por parte del gobierno mexicano, de la relación con los EEUU en los pasados 30 años, así como la corrección de errores del pasado, según opinó este analista.<sup>32</sup>

## **6.2 Sustitución del TLCAN por el T-MEC**

Consciente de la responsabilidad que yacía en sus manos, el gobierno mexicano se dispuso a renegociar el TLCAN con el equipo estadounidense encabezado por Robert Lighthizer y John Melle, y el canadiense dirigido por la Canciller Chrystia Freelan. La primera ronda de negociación ocurrió en Washington entre el 16 y 20 de agosto de 2017. Por parte de México, el principal negociador fue el Secretario de Economía, Ildefonso Guajardo Villarreal, acompañado por el Canciller Luis Videgaray Caso (el arquitecto intelectual de la visita que realizó Trump como candidato presidencial al mandatario

---

<sup>31</sup> Idem.

<sup>32</sup> Aguayo, Sergio. (2016). *La pasividad de México frente a Trump "es suicida"*. Recuperado de Aristegui Noticias [https://www.youtube.com/watch?v=b\\_3nQQ9JuHs](https://www.youtube.com/watch?v=b_3nQQ9JuHs) en 30 de diciembre de 2018.

mexicano en agosto de 2016). Después de las elecciones del 1 de julio de 2018, se sumó al equipo mexicano el representante del gobierno de transición de Andrés Manuel López Obrador, Jesús Seade Kuri, quien jugó un papel clave en la etapa final de las negociaciones (debido a su vasta experiencia representando el país al frente de importantes órganos comerciales, y su relación personal con el negociador estadounidense Lighthizer), destrabando el tema del sector energético y contribuyendo al aplazamiento de la cláusula “Sunset” (o de “muerte súbita”) de 5 a 16 años.<sup>33</sup> La negociación, que duró más de un año, había atravesado momentos desafiantes en varias instancias, entre los cuales destacan los siguientes: la amenaza de abandonar el TLCAN por parte de Trump el 22.08.2017 y el 11.01.2018, la propuesta de incluir la cláusula “Sunset” por parte de los EEUU el 14.09.2017, la aplicación del arancel de 25% a las importaciones de acero y 10% a las del aluminio provenientes de México y Canadá por parte de EEUU el 31.05.2018, y las retaliaciones que le siguieron en consecuencia: la suspensión del tratamiento arancelario preferencial a varios productos estadounidenses por parte de México el 05.06.2018, la denuncia de EEUU ante la OMC por la administración de Nieto dos días más tarde, la aplicación de aranceles a una amplia gama de productos estadounidenses por parte de Canadá el 01.07.2018; y la consecuente denuncia de México y Canadá por los EEUU ante la OMC por los aranceles impuestos el 16.07.2018.<sup>34</sup> Otra amenaza yacente fue el hecho de que las negociaciones no avanzaron continuamente de manera trilateral, sino a partir de agosto evolucionaron de una forma bilateral entre México y EEUU, estos socios habiendo llegado a un acuerdo previo el 27 de agosto, sin que Canadá haya expresado su acuerdo. Finalmente, y a pesar de que este país se sumó a renegociar su participación de manera apresurada, logró pactar términos satisfactorios para su economía.

En total, hubo ocho rondas de negociación y el texto final del nuevo acuerdo llamado USMCA (por sus siglas en inglés: Acuerdo Estados Unidos-México-Canadá), o T-MEC (siglas utilizadas en México: Tratado México-Estados Unidos-Canadá) fue acordado el 30 de septiembre de 2018 y firmado por los tres mandatarios en vísperas de la Cumbre del G20 en Buenos Aires, el 30 de noviembre de 2018. El nuevo tratado está pendiente de ratificación por parte de los Congresos correspondientes, en cada uno de los tres países signatarios.

Según los análisis realizados por el Centro Estratégico Latinoamericano de Geopolítica (CELAG)<sup>35</sup> y la firma legal canadiense Osler<sup>36</sup>, el acuerdo renegociado aporta algunos cambios (varios de ellos rescatados del texto del Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica, el cual decidió abandonar

---

<sup>33</sup> Navarro, María Fernanda. (2018). *El equipo de AMLO apoyó el nuevo TLCAN en negociaciones privadas: Seade*. Recuperado de Forbes México <https://www.forbes.com.mx/entrevista-el-equipo-de-amlo-apoyo-el-nuevo-tlcan-en-negociaciones-privadas-seade/> en 30 de diciembre de 2018.

<sup>34</sup> EFE. (2018). Cronología. A un año del inicio de las negociaciones del TLCAN. Recuperado de El Sol de México <https://www.elsoldemexico.com.mx/finanzas/tlcan-a-un-ano-del-inicio-de-las-negociaciones-mexico-eu-canada-1920788.html> en 20 de diciembre de 2018.

<sup>35</sup> García Fernández, Aníbal y Tirado, Arantxa. (2018). *Las claves del ‘nuevo’ TLCAN*. Recuperado de CELAG <https://www.celag.org/las-claves-del-nuevo-tlcan/> en 30 de diciembre de 2018.

<sup>36</sup> Dattu, Riyaz y cols. (2018). *The U.S.-Mexico-Canada Agreement: An overview of what’s changed and what remains the same*. Recuperado de <https://www.osler.com/en/resources/cross-border/2018/the-u-s-mexico-canada-agreement-an-overview-of-what-s-changed-and-what-remains-the-same> en 20 de diciembre de 2018.

el presidente Trump), aunque también asegura la continuación de varios términos comerciales vigentes hace dos décadas bajo el acuerdo anterior TLCAN.

Los cambios más importantes introducidos con la firma del T-MEC son los siguientes:

- Nuevas reglas de origen en el sector automotriz: el contenido mínimo intrarregional para asegurar la exención de aranceles (para autos ligeros) subió de un 62,5% a un 75%. Además, por petición de EEUU, un 40 al 45% de cada automóvil fabricado en la zona del T-MEC debe ser producido por trabajadores que ganan mínimamente 16 USD/hora.
- Cláusula “Sunset” que prevé la revisión del tratado cada seis años y una posible conclusión del mismo a los 16 años (bajo el TLCAN la revisión se realizaba cada cinco años).
- En la industria farmacéutica, una protección contra la legalidad de los medicamentos genéricos de diez años.
- Eliminación del proceso de liquidación previsto en el cap. 11 del viejo tratado (referente a las demandas judiciales de los inversionistas hacia los Estados), salvo en el caso de las industrias de petróleo, gas, infraestructura y telecomunicaciones mexicanas abiertas al libre mercado como consecuencia de las reformas estructurales de Peña Nieto.
- En materia de comercio digital, entre EEUU y Canadá se permite la circulación de productos hasta un valor de 30 USD sin gravamen, entretanto México estableció un límite de 50 USD. Además, los sitios de internet que infrinjan los derechos de autor serán clausurados.
- En el área laboral, los tres países se comprometieron a adoptar y cumplir las normas establecidas por la Organización Internacional del Trabajo (OIT).
- El compromiso de Canadá de permitir la participación de productores estadounidenses en su mercado lácteo hasta un tope de 3,5% (antes 3,25%).
- Adición del artículo “TLC con un país sin mercado” según el cual cada uno de los socios está obligado de informar a los demás si desea iniciar un acuerdo con un país “sin mercado” (esta dominación según los EEUU representa a países como China y Venezuela, entre otros).

Los gobiernos de los tres países signatarios del T-MEC manifestaron su satisfacción con el nuevo acuerdo alcanzado y los mercados financieros reaccionaron positivamente frente a la conclusión de las negociaciones.

## **7. Conclusiones**

La administración de Peña Nieto no puede clasificarse como una particularmente exitosa en materia económica, sin embargo tuvo aspectos positivos, como el de mantener un nivel del crecimiento de la economía estable, reducir el desempleo, aumentar el flujo de inversión extranjera directa en un 53% respecto a la última administración panista; y también se destacó por algunos logros relevantes, como la firma del Pacto de México, un programa conjunto del que participaron los partidos tradicionalmente opositores, para impulsar el desarrollo económico y un mayor progreso del país, y que posibilitó la aprobación por el Congreso de las reformas estructurales propuestas por Nieto en su Plan Nacional de



Desarrollo 2013-2018. A nivel internacional, el mayor éxito de Peña Nieto es la firma del nuevo acuerdo comercial con Estados Unidos y Canadá, que sustituye el TLCAN vigente desde 1994. En este sentido, Nieto demostró habilidad política y puso a disposición del país un buen equipo de negociadores, asegurando no sólo la participación de México en el tratado rebautizado bajo el nombre T-MEC, sino la defensa de sus intereses; un compromiso que logró cumplir el último día de su mandato, a través de la firma del acuerdo modernizado con ocasión de la Cumbre G20 en Buenos Aires.

Entre los aspectos negativos del sexenio peñista, hay que resaltar el hecho que la deuda pública federal creció en un 70%, la inversión pública bajó un 24,5% respecto a la administración calderonista, la moneda mexicana se devaluó casi en un 60% y la inflación se disparó en 2017 por el llamado Gasolinazo, y el aumento de otros bienes y servicios. Sumado a estos, varios otros factores como la corrupción del gobierno, el escándalo de la Casa Blanca que involucró a Nieto personalmente, la fuga del Chapo, el *Caso Ayotzinapa*, la violencia generalizada, y la recepción del candidato Trump en la residencia oficial en agosto de 2016, considerada como un acto político humillante por los mexicanos, contribuyeron a un desgaste importante de la figura de Peña Nieto. A lo largo de su mandato, según la consultora mexicana Mitofsky, se produjo una caída de la aprobación del presidente priista de treinta puntos porcentuales, pasando de un 54% en 2012 a un 24% en noviembre de 2018 (habiendo alcanzado el pico de desaprobación de 83% en febrero del 2017, el mes posterior a la toma de posesión de Trump en EEUU y la liberalización de los precios de gasolina en México), lo que convierte a Enrique Peña Nieto en una de las figuras presidenciales más impopulares en toda la historia del país.<sup>37</sup>

## 8. Bibliografía

Aguayo, Sergio. (2016). *La pasividad de México frente a Trump "es suicida"*. Recuperado de Aristegui Noticias [https://www.youtube.com/watch?v=b\\_3nQQ9JuHs](https://www.youtube.com/watch?v=b_3nQQ9JuHs) en 30 de diciembre de 2018.

Barragán, Daniela. (2018). *De las reformas de EPN, la peor es la energética* (...). Recuperado de SinEmbargo <https://www.sinembargo.mx/02-02-2018/3380547> en 18 de diciembre de 2018.

Boesler, Matthew. (2013). *The Economist Who Invented The BRICs Just Invented A Whole New Group Of Countries: The MINTs*. Recuperado de Business Insider <https://www.businessinsider.com/jim-oneill-presents-the-mint-economies-2013-11> en 20 de diciembre de 2018.

Celis, Fernanda. (2018). *Sexto Informe* (...). Recuperado de Forbes México <https://www.forbes.com.mx/ePN-fin-de-ciclo-inversion-extranjera-crecio-53-mas-que-en-sexenio-de-calderon/> en 15 de diciembre de 2018.

Corona, Liliana. (2018). La reforma de telecomunicaciones, la más exitosa del sexenio. Recuperado de Expansión <https://expansion.mx/empresas/2018/11/29/la-reforma-de-telecomunicaciones-la-mas-exitosa-del-sexenio> en 20 de diciembre de 2018.

Dattu, Riyaz y cols. (2018). *The U.S.-Mexico-Canada Agreement: An overview of what's changed and what remains the same*. Recuperado de <https://www.osler.com/en/resources/cross-border/2018/the-u->

---

<sup>37</sup> Molina, Alberto. (2018). *Sexenio de Peña Nieto cierra con una aprobación de 24%*. Recuperado de El Economista <https://www.economista.com.mx/politica/Sexenio-de-Pena-Nieto-cierra-con-una-aprobacion-de-24-20181122-0182.html> en 30 de diciembre de 2018.

[s-mexico-canada-agreement-an-overview-of-what-s-changed-and-what-remains-the-same](#) en 20 de diciembre de 2018.

EFE. (2018). Cronología. A un año del inicio de las negociaciones del TLCAN. Recuperado de El Sol de México <https://www.elsoldemexico.com.mx/finanzas/tlcan-a-un-ano-del-inicio-de-las-negociaciones-mexico-eu-canada-1920788.html> en 20 de diciembre de 2018.

Expansión (NN). 2018. *¿Cómo le fue a México en los rankings mundiales con Enrique Peña Nieto?* Recuperado de CNN en Español <https://cnnespanol.cnn.com/2018/11/29/como-le-fue-a-mexico-en-los-rankings-mundiales-con-enrique-pena-nieto/> en 18 de diciembre de 2018.

García Fernández, Aníbal y Tirado, Arantxa. (2018). *Las claves del 'nuevo' TLCAN*. Recuperado de CELAG <https://www.celag.org/las-claves-del-nuevo-tlcan/> en 30 de diciembre de 2018.

Garrido, Edgard. (2015). *Los 10 problemas fundamentales del gobierno de Peña Nieto*. Recuperado de Reuters <https://actualidad.rt.com/actualidad/185032-razones-fracaso-pena-nieto-mexico> en 22 de diciembre de 2018.

González, Susana. (2018). *Gobierno de Peña Nieto acumula déficit en comercio exterior*. Recuperado de La Jornada <https://www.jornada.com.mx/ultimas/2018/04/22/gobierno-de-pena-acumula-deficit-en-comercio-exterior-426.html> en 15 de diciembre de 2018.

Miguelés, Rubén. (2018). *Gasto en inversión pública cayó 24% en sexenio de Peña Nieto*. Recuperado de El Universal <https://www.eluniversal.com.mx/cartera/finanzas/gasto-en-inversion-publica-cayo-24-en-sexenio-de-pena-nieto> en 20 de diciembre de 2018.

Miguelés, Ruben. (2018). *México despidió el 2017 con la inflación más alta en 17 años*. Recuperado de El Universal <https://www.eluniversal.com.mx/cartera/economia/mexico-despidio-el-2017-con-la-inflacion-mas-alta-en-17-anos> en 20 de diciembre de 2018.

Molina, Alberto. (2018). *Sexenio de Peña Nieto cierra con una aprobación de 24%*. Recuperado de El Economista <https://www.eleconomista.com.mx/politica/Sexenio-de-Pena-Nieto-cierra-con-una-aprobacion-de-24-20181122-0182.html> en 30 de diciembre de 2018.

Morales, Roberto. (2018). *México cae cinco lugares en el Doing Business 2019*. Recuperado de El Economista <https://www.eleconomista.com.mx/economia/Mexico-cae-cinco-lugares-en-el-Doing-Business-2019-20181031-0076.html> en 30 de diciembre de 2018.

Navarro, María Fernanda. (2018). *2012-2018, el sexenio del empleo (mal pagado)*. Recuperado de Forbes México <https://www.forbes.com.mx/2012-2018-el-sexenio-del-empleo-mal-pagado/> en 20 de diciembre de 2018.

Navarro, María Fernanda. (2018). *El equipo de AMLO apoyó el nuevo TLCAN en negociaciones privadas: Seade*. Recuperado de Forbes México <https://www.forbes.com.mx/entrevista-el-equipo-de-amlo-apoyo-el-nuevo-tlcan-en-negociaciones-privadas-seade/> en 30 de diciembre de 2018.

Pérez, Sandra. (2018). *Así dejó EPN a México en materia económica, según informe*. Recuperado de Fortune <https://www.fortuneenespanol.com/destacado/informe-economia-mexico-epn/> en 12 de diciembre de 2018.

Ramírez, Erick. (2018). *Esta es la herencia económica de Enrique Peña Nieto*. Recuperado de El Sol de México <https://www.elsoldemexico.com.mx/mexico/politica/sesto-informe-de-gobierno-enrique-pena-nieto-economia-1954888.html> en 20 de diciembre de 2018.

Rivera, José Antonio. (2018). *El sexenio de Peña Nieto y la caída del peso*. Recuperado de El Economista <https://www.eleconomista.com.mx/mercados/El-sexenio-de-Pena-Nieto-y-la-caida-del-peso-20181129-0091.html> en 30 de diciembre de 2018.

Rozental, Andrés. (2012). *What Legacy Does Felipe Calderón Leave in Mexico?* Recuperado de Brookings <https://www.brookings.edu/opinions/what-legacy-does-felipe-calderon-leave-in-mexico/> en 22 de diciembre de 2018.

Sartori, Giovanni. (2005). *Partidos y sistemas de partidos. Marco para un análisis*. Segunda edición ampliada. Alianza Editorial. Madrid.

Sinembargo (NN). (2018). *En sexenio de Peña la deuda se fue casi al doble*. Recuperado de La Vanguardia <https://vanguardia.com.mx/articulo/en-sexenio-de-pena-la-deuda-se-fue-casi-al-doble-solo-pagamos-intereses-analistas> en 22 de diciembre de 2018.

Usla, Héctor. (2018). *Los 3 indicadores económicos que Peña no pudo “presumir” en su último informe*. Recuperado de El Financiero <http://www.elfinanciero.com.mx/economia/los-3-indicadores-economicos-que-pena-no-pudo-presumir-en-su-ultimo-informe> el 28 de diciembre de 2018.

Usla, Héctor. (2018). *Seis años después del “Mexican Moment”, ¿que falló en la economía durante este sexenio?*. Recuperado de El Financiero <http://www.elfinanciero.com.mx/economia/porque-no-se-alcanzaron-las-metas-de-crecimiento-en-el-sexenio-de-pena> el 28 de diciembre de 2018.

Valdelamar, Jassiel. (2018). *El sexenio de Peña quedó a deber en crecimiento del PIB, expertos*. Recuperado de El Financiero <http://www.elfinanciero.com.mx/economia/el-sexenio-de-pena-queda-a-deber-en-crecimiento-del-pib-expertos> en 30 de diciembre de 2018.

Vázquez, Luis. (2014). *Is Mexico an emerging economic superpower?* Recuperado de LAB <https://lab.org.uk/is-mexico-an-emerging-economic-superpower/> en 22 de diciembre de 2018.

Wharton School, University of Pennsylvania, NN. (2016). *Los costes ocultos de una posible guerra comercial entre EE.UU. y México*. Recuperado de <http://www.knowledgeatwharton.com/es/article/los-costes-ocultos-una-posible-guerra-comercial-ee-uu-mexico/> en 10 de diciembre de 2018.