

Newsletter #4 – Séminaire mensuel Sciences Po – Société du Grand Paris « Grand Paris, Grand Londres et New York City »

Dans le cadre de leur partenariat pluriannuel, l'École Urbaine de Sciences Po, le Centre d'études européennes et la Société du Grand Paris sont heureux de vous adresser cette quatrième newsletter pour rendre compte de nos activités !

La quatrième séance du séminaire a eu lieu le 20 septembre 2017 de 17h à 19h à Sciences Po. **Francesco Findeisen (Sciences Po, MaxPo)** a présenté ses travaux sur **les instruments de financements publics et privés des grandes infrastructures new-yorkaises** devant une audience composée de chercheur.e.s du programme *Cities are back in town*, d'étudiant.e.s et de professionnel.le.s du transport et de l'aménagement francilien.

Le diaporama de sa présentation est disponible sur demande adressée à Clément Boisseuil, chercheur postdoctorant au Centre d'études européennes et coordinateur du projet : clement.boisseuil@sciencespo.fr

L'examen des modes de financements des grandes infrastructures new-yorkaises est déterminant dans la compréhension de la nature et de la composition des projets urbains mis en œuvre dans la capitale économique américaine. En effet, la diversité des instruments de financements en place explique pour grande partie le type de projets réalisés et la façon dont ils le sont.

New York City en quelques données

- Une métropole en phase de développement après une grave crise financière en 1975
- Une population aujourd'hui en croissance avec 8,6 millions d'habitants après une période de recul dans les années 1970 et 1980
- Un système institutionnel accordant une place centrale au maire, à la tête du conseil municipal réunissant 51 représentants des cinq *boroughs* de la métropole
- Un budget soumis à un contrôle strict depuis 1975 et une dette colossale de 80 milliards de dollars contractée en grande partie auprès de prêteurs personnes physiques grâce à un système d'endettement en partie défiscalisé : les municipal bonds.



Des exemptions fiscales comme mode de financement principal

Les *tax-exempt municipal bonds* sont centraux dans le modèle de financement des investissements des collectivités locales américaines. Ils le sont tout particulièrement pour le financement des grandes infrastructures new-yorkaises. Pour illustrer cette spécificité, Francesco Findeisen prend appui sur le cas emblématique des *Hudson Yards*, le projet urbain le plus cher de l'histoire américaine.



Cette initiative, portée par un groupement privé de promoteurs, mais régulée et encadrée par une coalition d'acteurs publics, vise à construire un second centre financier à l'ouest de Manhattan associé à un nouveau quartier mixte (résidentiel et commercial). Sa concrétisation est rendue possible par un système de financements mixtes intégrant plusieurs outils tels que le *Payment In Lieu of Taxes*, les *Tax Equivalency Payments* et d'autres outils comme la

définition d'un *Business Improvement District*, d'une zone d'*Inclusionary Housing* et l'usage de *Transferable Development Rights*. Cette pluralité d'instruments explique notamment la mixité des usages prévus sur le site et inversement la diversité des usages prévus favorise le recours à de multiples outils financiers. Il résulte par ailleurs de l'absence de tradition d'aménagement public comme les ZAC en France.

Des partenariats publics-publics en croissance mais encore marginaux

Les partenariats publics-publics sont aujourd'hui plébiscités par l'administration fédérale, en particulier par le *Build America Bureau* mis en place par Barack Obama en 2015. Ces dispositifs de financement sont beaucoup moins utilisés que dans les métropoles ouest-européennes, mais ils semblent amenés à croître. C'est en tout cas le souhait de l'administration Obama et a priori du gouvernement Trump malgré l'incertitude qui entoure encore sa politique. Sont par exemple fournis aux gouvernements locaux divers modèles de contrats standardisés, encourageant le recours à ce mécanisme de financement.



Save the date!

Le 4 octobre 2017 de 17h à 19h, Robert Beauregard (Columbia University) interviendra sur le thème "*Justifying Large Redevelopment and Infrastructure Projects: The Case of New York City*" en salle Goguel à Sciences Po (56 rue des saints pères avec entrée obligatoire par le 27 rue Saint Guillaume, 75007 Paris),

Inscription obligatoire à ce lien pour les internes comme les externes : [INSCRIPTION](#)

Séminaires suivants :

- 15 novembre 2017 de 17h à 19h (en salle Goguel) : Edouard Dequeker (Sciences Po, CSO), « Paris et Londres : trajectoires de croissance et gouvernances urbaines (1990-2015) »
- Attention changement de date pour le 7^{ème} séminaire dorénavant prévu le 6 décembre 2017 de 17h à 19h (en salle Goguel) : Justine Briard, Johanne Collet, Alexander Deubner et Elena Vann (Sciences Po, Ecole urbaine), « Aménager le Grand Paris : Regards croisés avec le Grand Londres et New York City »

Nous connaître, nous lire : [Grand Paris, Grand Londres et New York City](#)

Contact : clement.boisseuil@sciencespo.fr